

MONITORING REPORT OF SELECTED PPPS IN MYANMAR

အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများ
တော်ကြည့်လေ့လာရေး
အစီရင်ခံစာ

**August
2019**



သန္တအုပ်ချုပ်စီမှုအဖွဲ့

MONITORING REPORT OF SELECTED PPPs IN MYANMAR

Sandhi Governance Institute

August 2019

TABLE OF CONTENTS FOR PPP MONITORING REPORT

1. EXECUTIVE SUMMARY	3
2. Overviews of PPPs in Myanmar	6
3. Background of selected PPPs	9
4. Are They Transparent? Do They Pass Through Democratic Process?	12
5. Public Perception of These PPPs	15
6. Profiles Of Investors	18
7. Financial Structure & Pros and Cons	19
8. RECOMMENDATIONS	21
9. References	23

EXECUTIVE SUMMARY

This monitoring report is written by Sandhi Governance Institute with the aim of updating regularly on development and institutionalization of PPP regulatory framework in selected PPP projects and ensuring that selected PPP projects are implemented in accordance with rules and regulation prescribed in Project Bank (2018) and they will contribute to Myanmar Sustainable Development Plan-MSDP (2018). The main target groups are ministry of planning and finance and its PPP Center which are mainly responsible for PPPs, Belt and Road Initiative Steering Committee which is chaired by State Counselor of Myanmar Daw Aung San Suu Kyi, implementing government agencies (IGAs) and advocacy civil society groups. However, to raise awareness on PPP processes and promote participation of non-state stakeholders in implementation of PPP projects, this report also targets civil society organizations, private sector and general public. This is the first of series of regular monitoring reports of selected PPPs in Myanmar which will shed light on PPPs in Myanmar and by doing so government and civil society can cooperate and collaborate to promote much needed infrastructure development in Myanmar. By the end of series of monitoring report, Sandhi Governance Institute expects that functioning consultative mechanisms between government, private investors and civil society will emerge for the sake of better coordination and cooperation among multi-stakeholders.

This report studies two selected PPPs Muse-Mandalay Railway project (which will be supposedly implemented using PPP financing model) and Kyaukphyu Special Economic Zone deep seaport project as they are under Belt and Road Initiative and China-Myanmar Economic Corridor and successful implementation of these two projects will define Myanmar's long-term relationship and contribute to Myanmar's sustainable development. Hence, background of these projects, transparency and democratic accountability, public perception on these two projects, financial structures, profiles of investors are examined in this report with as much available information as possible and finally recommendations are provided in order for the key stakeholders to learn lessons in future PPPs and address public concerns regarding implementation of these two projects.

In connection with the two selected PPPs, this report examines briefly PPP regulatory framework and capacity issue in implementation of PPPs in Myanmar. PPPs are very important in addressing Myanmar's poor infrastructure and achieving sustainable development goals and MSDP as it is clear that government financing and Official Development Assistance (ODA) alone will not be sufficient to address infrastructure financing gap of Myanmar.

In writing this report, Sandhi Governance Institute mainly relies on information available in government newspapers, official gazettes, media interviews and reports and informal conversations with sources close to government. One of the selected projects has raised a lot of debt trap concerns and it is always compared to Sri Lanka's Hambantota Port while Muse-Mandalay Railway is a cause of security and sovereignty issue. Therefore, Sandhi Government Institute has selected these two projects to analyze to address public concerns and provide recommendations to government accordingly.

In conclusion, this report provides several recommendations for government to consider. Among them, transparency of the projects and instituting regular consultative mechanisms among key stakeholders loom large. It is expected that heeding these recommendations will promote transparency and accountability of PPPs in Myanmar which will lead to mitigating risks including political in the implementation of PPPs and contribute to fill the investment gap of infrastructure need in Myanmar.

Overview of PPPs in MYANMAR

Myanmar's infrastructure need is massive and it lags far behind, by various indicators, neighboring countries¹. It is very obvious that public investments and official development assistance (ODA) will not be sufficient to fill the widening investment gap. For instance, Global Infrastructure Outlook report estimates that Myanmar will have a financing gap of US\$ 112 billion out of US\$ 224 billion investment need until 2040. Therefore, attracting private capital to investments in infrastructure projects is one of the main agendas of current government² and the word PPP has become buzzword among policy-makers, government officials, parliamentarians, private sector and civil society.

Actually, PPPs are not new to Myanmar and in the past, they were mostly known as BOT (Build-Operate-Transfer) and they were concentrated in road and power sectors. In the category of BOTs, there are both greenfield and brownfield projects. In addition, Production Sharing Contracts (PSCs) and Joint Venture agreements between usually ministries of extractive industries and private companies can be considered PPPs as they use project financing financial structure and special purpose vehicles (SPVs) to implement investment projects.

-
1. Mckinsey, 2013; Global Infrastructure Outlook, 2017; ADB, 2016; Min Ye Paing Hein, 2018
 2. Ministry of Planning & Finance, 2016; Myanmar PPP Document, draft for consultation

However, most of the PPPs during military rule and previous government were based on unsolicited proposals and bilateral negotiations rather than going through competitive bidding process. Opaqueness of these PPPs' deals has eroded public trust in private investments in infrastructure projects.

Until Project Bank Notification was announced in November 2018, Myanmar did not have clear regulatory framework for implementing PPPs. This project bank notification 2/2018 was issued by the office of the president office on 30th November 2018 and it set guidelines and procedures for developing projects in accordance with strategies and action plans in Myanmar Sustainable Development Plan (MSDP) using multiple financing mechanisms including public private partnership. In this document, section 4 to 10 cover establishment of PPP center, PPP units with standards and processes to implement PPPs, unsolicited PPP proposals, sources of funds for PPPs, environmental and social aspects for PPPs, contractual requirements for PPPs, monitoring and supervision for PPPs and transferring SEEs in part or whole to private sector through equitization or PPP mechanisms. Hence, it can be considered clear and comprehensive regulatory framework for implementing PPPs in Myanmar.

According to JICA-DICA's summary of analytical paper on Financing Infrastructure Development and Public-Private Partnership (PPP) Framework for Myanmar (2016), implementing government agencies (IGAs) have limited capacity with respect to the systematic use of PPP for infrastructure development. In dimensions of strategic investment plan, financial risk management, institutional capacity and line ministries' current practices, Myanmar ranked poorly and needed a lot of capacity enhancement.

Similarly, ADB's Restructuring the State's Role in Business Enterprise

and Service Delivery in Myanmar: The Role of PPPs and an Indicative Action Plan (13 July, 2016) pointed out that the Challenges for Government in actually achieving closure and success – the “unknowns” are

- Not knowing what is a “good deal” in the PPP context
- Not knowing what is “market price” for goods
- Not knowing what is possible to ask from private sector
- Not knowing what they will demand from government

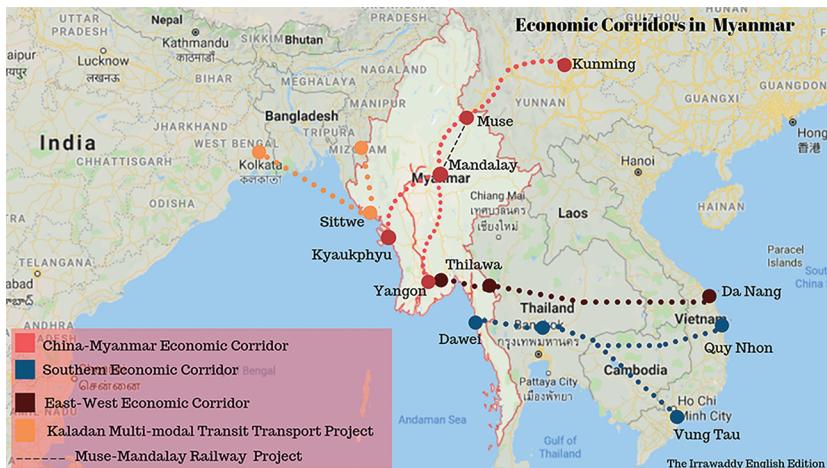
However, it can be observed that with the support of Multilateral Development Banks (MDBs) and donor agencies, NLD-led government has been trying to improve PPP regulatory framework and enhance line ministries’ capacity.

According to Project Bank notification, implementing government agencies (IGAs) must identify strategic projects which will contribute to Myanmar Sustainable Development Plan (MSDP) into public, ODA and bankable PPPs.

Afterwards, solicited proposals must be passed through bidding process although there are rules for unsolicited ones. It can be observed that government is calling for Express of Interests (EOIs) and pre-bid selections of qualified bidders for airports and elevated expressway in Yangon PPP projects with the technical assistance of Multilateral and bilateral aid agencies. Therefore, with the increase in number of PPPs in the pipeline, government is also strengthening PPP regulatory framework, public financial management and PPP process management capacity of line ministries albeit a lot of capacity enhancement in IGAs needs to be conducted.

Background of Selected PPPs

In this monitoring report, two PPPs are selected. These two projects are very important for our country's development and our country's relationship with China. Both of these two projects fall under Belt and Road Initiative and China-Myanmar Economic Corridor (CMEC) Cooperation framework. The two projects have not only economic implication but also geostrategic, environmental, social implications for Myanmar and China. When Muse-Mandalay Railway can be extended to Kyaukphyu according to proposed China-Myanmar Economic Corridor, the two will become land bridge and provide China with strategic access to Indian Ocean which will partially address its Malacca Dilemma. They can also have a significant impact on environment and communities in project areas as they will pass through conflict-ridden mountainous areas of northern Myanmar populated by ethnic minorities and ethnic Rakhine state.



Source : The Irrawaddy

The first one Muse-Mandalay Railway Project is the first part of Y-Shaped China-Myanmar Economic Cooperation Corridor and the importance of this rail link was discussed during Myanmar's State Counselor's visit to China in November 2017.

However, the Memorandum of Understanding (MOU) to implement this railway was signed between China and Myanmar in 2011 during President Thein Sein administration and it was suspended due to strong objection from local people in 2014³.

During that time, feasibility study for implementing Muse-Mandalay Railway was conducted and submitted to Myanmar government in April 2012 according to China Railway Eryuan Engineering Group (2018).

Therefore, recently completed feasibility study which was handed over to Myanmar government at second BRI forum in April 2019 must be second study conducted after signing new MOU between China and NLD-led government in Oct 2018.

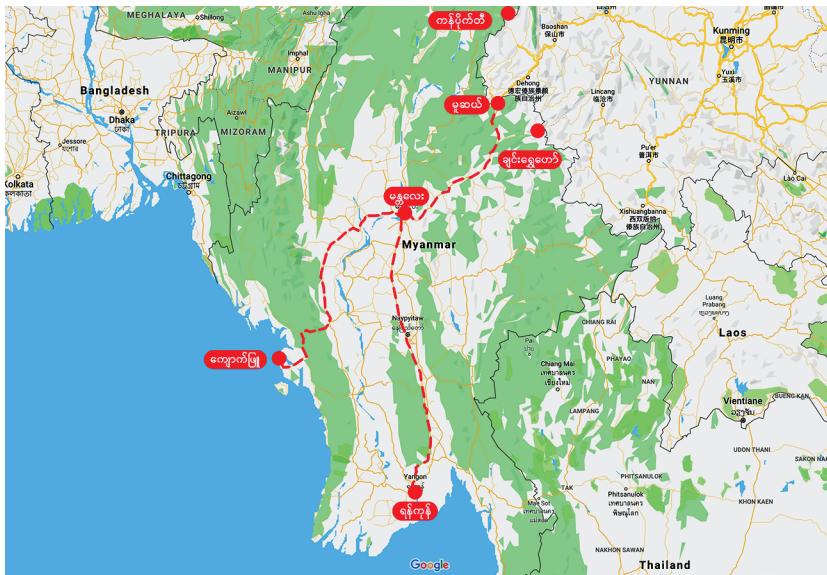
At the second BRI forum, China and Myanmar governments signed three bilateral agreements and Muse-Mandalay Railway project will be implemented under China-Myanmar Economic Corridor (CMEC) cooperation framework 2019-2030.

In their presentation at China-Myanmar 2nd Think-Tank Forum which was held in May 2018, CREEG explained that in the meeting with Myanmar's State Counselor Daw Aung San Suu Kyi, Chinese foreign minister Wang Yi said Chinese government was willing to discuss about the implementation of Y-Shaped China-Myanmar Economic Corridor in accordance with Myanmar's development plan and practical conditions.

The Y-Shaped economic corridor will start from Yunan in the north and connect with economic centers Mandalay in the south, Yangon in the

3. Nan Lwin, 14 May 2019; IRRAWADDY

east and Kyaukphyu in the west. Therefore, the first part of railway Muse-Mandalay is crucial to the implementation of CMEC.



Source: 7 Days Daily

The next PPP that is included in this report is Kyaukphyu Special Economic Zone project.

CITIC won the tender in late 2015 during president Thein Sein's government and initial project capital was said to be US\$ 9 or 10 billion. Because of its large capital amount and geostrategic location, it was frequently compared in the media with Sri Lanka's Hambantota port and warned of falling into China's debt trap. In addition, because of the past two oil and gas pipeline projects which start in Kyaukphyu, local people are concerned about unfair land confiscation. Negotiations between NLD government and China led to the signing of framework agreement in 2018 and project size and capital amount was significantly reduced to US\$ 1.3 billion and the first phase implementation of 2 berths at proposed deep seaport.

Transparency & Democratic Accountability

As mentioned above, PPPs in the past were not transparent and only after strong opposition from local populace and civil society groups, some information about mega projects such as Myitsone Dam shed light on them. For example, beneficiaries or shareholders information. Although public pressure has forced PPP projects to disclose as much information as possible and address blatant grievances of the local people, complete concession contracts are not made public for various reasons.

However, NLD government is promoting transparency and competitiveness by instituting project bank notification 2/2018 which outlines regulatory framework for PPPs.

In addition, ministry of planning and finance will launch interactive and publicly accessible online project bank containing approved priority projects⁴. In his interview with Frontier, deputy minister of ministry of planning and finance U Set Aung mentioned that project bank will enhance transparency and competitiveness.

In addition, although amidst criticism for transparency and accountability, with respect to controversial new Yangon city project, Yangon region government fully owned New Yangon Development Company (NYDC) has held 2 townhall meetings and engaging with the public to explain about why it should be implemented.

In this regard, it can be concluded that NLD government will implement PPPs in accordance with prescribed rules and regulations in the project bank notification transparently and respective parliamentary committees and civil society can scrutinize them properly although

4. Frontier, 29 December, 2018

detailed information and project documents cannot be disclosed during negotiation phase and before tendering⁵.

In the cases of selected PPPs, they fall under Belt and Road Initiative (BRI) and they are under bilateral cooperation framework of China-Myanmar Economic Corridor (CMEC).

Steering Committee for the implementation of BRI was formed and chaired by State Counselor and she attended the first Steering Committee's meeting held in February 2019. At the meeting, she emphasized that BRI projects will be scrutinized from different dimensions both for short-term and long-term benefits of the country and people and they must be in line with development plans, national policies and domestic procedures⁶.

However, the selected PPPs, Muse-Mandalay Railway and Kyaukphyu Deep Sea Port are at the very beginning stage and government is carefully moving forward as they are very much aware of the sensitivity of Chinese investments in Myanmar.

Both of them were initiated during previous government's tenure but due to strong public pressure and criticism of debt trap diplomacy, they have been renegotiated and in the case of Muse-Mandalay Railway Project, new feasibility study was conducted between Jan and March 2019. The investment amount is said to be US\$ 8.9 billion but according to managing director of Department of Railway, Ministry of Transport, they are conducting technical and environmental assessment of options carefully. MOU was signed between two state-owned companies CREEG and Myanmar Railways in October 2018 and CREEG covered the full cost of the new study⁷.

5. NYDC authorities promised they would make public of project document

6. Global New Light of Myanmar, 19 Feb, 2019

7. Nan Lwin, 14 May 2019 ; IRRAWADDY



Source: www.theculturetrip.com

In Kyaukphyu Deep Sea Port project, the investment amount was substantially reduced from US\$ 7.5 billion to 1.3 billion and equity component of Myanmar side was increased to 30 percent from 15 percent (government 15% and government designated enterprises 15%). CITIC group and Myanmar government's Kyaukphyu SEZ management committee had signed framework agreement in 2018⁸. It is learnt that initial investment of US\$ 300 million, CITIC will provide US\$ 210 million of land lease fee to Myanmar government and take 70 percent equity in special purpose vehicle (SPV). Apart from these information, details of project financial structure, implementation plans and feasibility study are not accessible for the public. Probably, the

8. Nan Lwin, 2018; IRRAWADDY

two sides were able to reduce the capital considerably because they agreed to implement phase by phase and start from small or media as U Set Aung in his interview with Frontier mentioned.



Source: KSEZMC

Public perception on selected PPPs

Anti-Chinese sentiments are widespread in Myanmar and that is due to China's strong support to military regime during their rule from 1988 - 2010 diplomatically, politically and economically. In addition, exploitation of the country's valuable natural resources in the form of illegal smuggling to China, illegal migration of Chinese into eastern Shan state and central Myanmar, collusion with local influential people to run illicit/illegal businesses project very negative perception of people on Chinese investments. To make matter worse, sudden surge of Chinese Official Foreign Direct Investments (OFDI) in extractive

industries between 2004-2010 (Travis, 2012) and Myitsone dam and Letpadaung projects have caused a lot of damage to China's image in the country.

Therefore, local people's perception on these two projects are not very positive and there are a lot of suspicions according to informal conversations with local people at various meetings / workshops. It is also due to limited transparency of the two projects and engagement with communities for consultation and explanation about proposed projects.



Although Muse-Mandalay Railway is one of the corridors in National Transport Master Plan and western corridor of Trans Asian Railway (TAR), local communities are concerned about land confiscation and environmental degradation according to media reports. In addition, sovereignty issue and provoking more armed conflicts loom large in some meetings and discussions as this Y-shaped Railway will pass through armed conflict areas and, if it is extended to Yangon and Kyaukphyu, central Myanmar.

Because of past Oil and Gas pipeline projects and related land compensation issues, Kyaukphyu SEZ is more sensitive than Muse-Mandalay Railway. In addition, due to its geostrategic location and its similarity to Sri Lanka's Hambantota port, concerns about violation of sovereignty, dual use of the port and debt trap loom larger than other Chinese investments. Not only local perception but also international community are not positive especially previously capital cost US\$ 7.5 billion was considered financially unsustainable. It is the project that attract the most international media attention.



Source :Nikkei Asian Review

There are also support groups to these PPPs and their opinions are mostly predicated on economic considerations and essential for promoting trade and industrialization. Furthermore, they do not consider them as infrastructure projects that can encroach on Myanmar's sovereignty and fueling geopolitical tensions. However, change of perception depends a lot on transparency, local labor participation, fair land compensation, enabling private sector to participate in these two projects as subcontractors/suppliers and equity ownership⁹.

With respect to these two projects, civil society organizations, think-tanks and academics are calling for more transparency and urging government to engage more with civil society and communities in project areas.

Profiles of Investors

Both China Railway Eryuan Engineering Group (CREEG) and China International Trust Investment Corporation (CITIC) are state-owned enterprises with considerable international experience. CREEG was founded in 1952 and it ranked 95 out of Fortune 500 companies in 2011. It is also multi-industry and comprehensive engineering survey design corporation¹⁰.

The projects it implements include Engineering Procurement Contracts (EPC) of domestic railway, highway, urban rail transit, stations building, real estate, port and waterway. It has 6300 staff with currently 25 subsidiaries (wholly owned and joint ventures), 17 institutes and 10 overseas branches. CREEG can be considered big general contractor which involves deeply in railway and construction. CREEG will become EPC or major investor in PPP of Muse-Mandalay Railway project is still not known.

9. In Kyaukphyu case: government designated enterprises mean local business groups
10. <http://www.creegc.com/en/tabid/173/Default.aspx>

CITIC is a wholly state-owned investment company (owner: ministry of finance) founded in 1979 with the approval of Deng Xiaoping. According to its Wikipedia page, it owns 44 subsidiaries including China CITIC Bank and Hong-Kong based CITIC Limited¹¹.

While CITIC is a developer/investor which won the tender in late 2015 to implement Kyaukphyu SEZ, it is not clear about CREEG in Muse-Mandalay Railway. The nature of CREEG indicate that it can be an EPC contractor and Myanmar government has to implement it by taking concessional loans from Chinese development banks or commercial loans from China EXIM bank and other commercial banks.

Financial Structure of Selected PPPs

Unlike Kyaukphyu, in Muse-Mandalay Railway Project, CREEG can be general contractor and financial structure can be PPP model or public finance plus concessional loans.

At the recently-held press conference, permanent secretary of ministry of transport explained that the cost of feasibility study was covered by the CREEG and capital cost can amount to US\$ 9 billion. However, project details were not disclosed and they are still examined by engineers and responsible officials from Myanmar Railway.

Actually, in the cases of two selected PPPs, Kyaukphyu SEZ's financing model is clearly public-private partnership as the investor CITIC and Kyaukphyu SEZ Management Committee (KSEZMC) will form the special purpose vehicle (SPV) in which CITIC will hold 70 percent of shares in SPV while KSEZMC will hold 30 percent which increased from 15 percent previously.

11. https://en.wikipedia.org/wiki/CITIC_Group

Renegotiated framework agreement for Kyaukphyu SEZ was signed between KSEZMC chairman and deputy minister of ministry of planning and finance U Set Aung and CITIC chairman Chang Zengming in November 2018 in Naypyitaw.

During interview with Irrawaddy, U Set Aung explained about the five principles the two sides agreed before renegotiation that led to framework agreement. These five principles are:

1. renegotiation must be flexible and not put any burden on the Myanmar government;
2. the renegotiation process must be based on international standards;
3. if we need to alter the previous agreement, China must agree to the changes;
4. to follow the rules and regulations for tender requests for proposals
5. to follow the laws in Myanmar¹².

In addition to these principles, project size and capital cost could be substantially reduced from US\$ 9 to 10 billion to US\$ 1.3 billion as two sides agreed to start the project small or medium according to U Set Aung and expansion of the project must be demand-based.

Furthermore, Myanmar government will not provide sovereign guarantees on loans and it will eliminate concerns about debt trap. CITIC will lease land to implement project on land tenure of 50 years extendable to another 25 years in accordance with Myanmar Investment Law (2017) at the cost of US\$ 210 million. That amount will become 70 percent equity for CITIC in the project company (SPV) and KSEZMC will own 30 percent equity at the cost of US\$ 90 million. From 30 percent enquiry, KSEZMC will sell 15 percent to Government

12. Nan Lwin, 23 July 2018 <https://www.irrawaddy.com/in-person/new-improved-deal-on-china-backed-kyaukphyu-sez-due-soon-deputy-minister.html018>)

Designated Enterprises(GDEs).

What is not known is where the land lease fee has gone and even US\$ 90 million is deducted from US\$ 210, still Myanmar government can get US\$120 million revenue from land lease in this project. Details financial structure is not disclosed yet.

However, the agreement has been reached between two governments to implement these projects through competitive bidding process, multilateralization of BRI projects and conformity to national laws and procedures at recent 2nd BRI Forum.

RECOMMENDATIONS

Although it is understandable that negotiation for actual implementation of these two mega projects are ongoing and details are still being discussed between Chinese and Myanmar parties.

However, some of the steps can be taken by Myanmar side to mitigate political, social and environmental risks associated with these projects.

The recommendations are:

- 1) Recently approved Virgin, Fallow and Vacant Land Management Law (VFV Law 2018) has caused a lot of anxiety among ethnic minorities as their customary land can be taken over. Hence, particularly related to Muse-Mandalay Railway, land acquisition procedures should be clearly explained to local communities in advance so that suspicions and anxieties about land confiscation can be reduced.

In the case of Kyaukphyu, compensation of confiscated land should be discussed with local people.

- 2) With respect to land, social and environmental assessments, more proper consultations should be conducted to raise awareness on these projects, clarify land acquisition procedures so that there will not be any exploitations or illegal confiscation, guarantee protection of livelihoods of local people and measures to prevent environmental degradation due to construction of projects with local communities.
- 3) It is very important that these projects should be implemented in accordance with rules and regulations prescribed in project bank as they are mandatory and presidential decree. Violations of the mandatory rules and regulations should be sanctioned by BRI Steering Committee and ministry of planning and finance which is mainly responsible for implementation of project bank.
- 4) This final recommendation is related to 3rd and the most important issue surrounding mega PPP projects in Myanmar which is transparency. Union of Myanmar Government has to decide how much transparent they should be but it is extremely important for successful implementation of these two projects. At the recent BRI workshop in Mandalay, one participant from International NGO which has been working in Myanmar for many years pointed out that little is known about BRI related framework agreements signed in 2018 and April 2019 BRI 2nd forum. These frameworks and projects will have big impact on many states/regions as BRI routes and projects will pass through many of them. Access to BRI information is demanded. Transparency and people's participation important for successful implementation of BRI and CMEC. Both government and civil society need Capacity to negotiate with Chinese fairly.

In this regard, regular press briefings and project information sessions should be conducted to promote transparency of these

projects and to address disinformation/misinformation issue. At the same time, these regular sessions can provide information that ensure that these projects are being implemented or planned in accordance with prescribed rules and regulations in the project bank and national laws. Regular sessions should be conducted by PPP Center or Ministry of Planning & Finance.



REFERENCES:

1. ADB (13 July, 2016), Restructuring the State's Role in Business Enterprise and Service Delivery in Myanmar: The Role of PPPs and an Indicative Action Plan
2. ADB (2016), Myanmar's Transport Sector Policy Note; How to reform transport institutions:<https://www.adb.org/sites/default/files/publication/189076/mya-reform-transport-institutions.pdf>
3. China Railway Eryuan Engineering Group Co.Ltd (2018), Railway Condition and Proposal for Y-Shaped China-Myanmar Economic Corridor
4. (Frontier, 29 December, 2018), "The Project Bank Will Enhance Transparency & Competitiveness: U Set Aung".
<https://frontiermyanmar.net/en/the-project-bank-will-enhance-transparency-and-competitiveness-u-set-aung>
5. Global Infrastructure Outlook, 2017; <https://outlook.gihub.org/countries/Myanmar>
6. Global New Light of Myanmar (19 Feb, 2019): State Counselor Attends 1st Meeting of Steering Committee for Implementation of BRI <https://www.moi.gov.mm/npe/nlm/?q=content/19-feb-19>

7. JICA-DICA (2016), Summary of Analytical Paper on Financing Infrastructure Development and Public-Private Partnership (PPP) Framework for Myanmar
8. Mckinsey Global Institute (June,2013), Myanmar's Moment; Unique Opportunities, Major Challenges
9. Min Ye Paing Hein (2018), Infrastructure Finance for Myanmar: A Brief Introduction of the Landscape in Myanmar. Myanmar Economic Bulletin 1: 97-105; Myanmar Development Institute
10. Ministry of Planning & Finance, Government of the Union of Myanmar (2016), Myanmar PPP Document, Draft for Consultation.
11. Ministry of Planning & Finance, Government of the Union of Myanmar (Aug, 2018), Myanmar Sustainable Development Plan (MSDP)
12. Nan Lwin, (23 July 2018), Irrawaddy: <https://www.irrawaddy.com/in-person/new-improved-deal-on-china-backed-kyaukphyu-sez-due-soon-deputy-minister.html018>.
13. Nan Lwin (14 May 2019), Irrawaddy: <https://www.irrawaddy.com/news/burma/china-backed-muse-mandalay-railway-cost-9-billion.html>
14. Office of the President, Republic of the Union of Myanmar (30 Nov, 2018), Notification 2/2018, Project Bank Notification
15. Travis (2012), Chinese Foreign Direct Investments in Myanmar; Remarkable Trends and Multilayered Motivations

tpk - ykvdi ylaygi faqmi &Gfisn
apmi funf vurma&; tpk Di Ebh

OEd kcyfDlt zu

M*kv2019

ရမ်းသမဂၢ

အစီရင်ခံစာ အနှစ်ချုပ်	၂၇
မြန်မာနိုင်ငံ၏အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိကပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု ခြိုင့်သုံးသပ်ချက်	၃၀
အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုအချို့၏ နောက်ခံအပြောအနေ	၃၄
ပွင့်လင်းမြင်သာမှုရှိသလား၊ ဒီမိုကရေစီနည်းကျတာဝန်ခံမှုရှိသလား	၃၈
အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများအပေါ် အများပြည်သူ့၏အမြင်	၄၂
ရင်းနှီးဖြူပြန်သူများအကြောင်း	၄၆
ဘဏ္ဍာရေးဖွဲ့စည်းပုံနှင့် အားနည်းချက်၊ အားသာချက်များ	၄၇
အကြံပြေချက်များ	၅၀
ကိုးကားစာရင်း	၅၃

tp&Diph tEskyf

ဤစောင့်ကြည့်လေ့လာမှ အစီရင်ခံစာကို သွှေ့အပ်ချုပ်စီမံမှုသင်တန်းကောင်းမှ လေ့လာ ပြုစုစု၍ရသည့် ရည်ရွယ်ချက်မှာ အချို့သော အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု (PPP) များ၏ တိုးတက်မှုများ၊ ငွေးတို့၏ စည်းကြပ်မှုများဘောင် ပိုမိုအခြေကျ အား ကောင်းလာစေရေး ဆောင်ရွက်ချက်များနှင့် ပတ်သက်သည့် နောက်ဆုံးအခြေအနေကို သိရှိနိုင်စေရန် အဆိုပါစီမံကိန်းများသည် စီမံကိန်းဘဏ် (J01) တွင် ဖော်ပြပါရှိသည့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့် အညီ ဆောင်ရွက်ပြီး၊ မြန်မာနိုင်ငံ၏ ရေရှည်တည်တုံ့ခိုင်မြို့ ဟန်ချက်ညီသော ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုစီမံကိန်း (MSDP J01) ကို အကျိုးပြုနိုင်စေ ရန် ဖြစ်ပါသည်။ ဤအစီအရင်ခံစာသည် PPP များနှင့် ပတ်သက်ပြီး တာဝန်ရှိသည့် စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာနနှင့် ဝန်ကြီးဌာနအောက်ရှိ အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်မှု (PPPCenter)၊ နိုင်ငံတော်အတိုင်ပင်ခံပုဂ္ဂိုလ် ဒေါ်အောင်ဆန်းဂုဏ်သီးဆောင်သည့် ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမစီမံကိန်း အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရေး ဦးဆောင်ကော်မတီ၊ အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ပါဝင်သည့် ဌာနဆိုင်ရာများ၊ မှတ်ဒေါ်အပြောင်းအလဲအတွက် ဆောင်ရွက်နေသော အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအတွက် ရည်ရွယ်ပါသည်။ ထိုအပြင် PPP စီမံကိန်းများ အကောင်အထည်ဖော်မှုနှင့် ပတ်သက်သည့် သိမြင်နားလည်မှ ပိုမိုကျယ်ပြန့်စေရန်နှင့် PPP စီမံကိန်းများ အကောင်အထည်ဖော်ရာ တွင် အစိုးရမဟုတ်သော အခြားအကျိုးသက်ဆိုင်မှုများ ပါဝင်ရေးကို ဖြို့စိုးတင်လိုသည့် အတွက် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၊ ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍာနှင့် အများပြည်သူလူထုအတွက် လည်း ရည်ရွယ်ပါသည်။ ဤအစီအရင်ခံစာသည် ပုံမှန်ထုတ်ဝေမည်ဖြစ်သည့် စောင့်ကြည့် လေ့လာမှု အစီရင်ခံစာများအနက် ပထမတွဲဖြစ်ပြီး မြန်မာနိုင်ငံရှိ PPP စီမံကိန်းများ အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်နေမှု အခြေအနေကို တင်ပြနိုင်ရန်ဟူသည့် ရည်ရွယ်ချက်များ PPP စီမံကိန်းအချို့ကို လေ့လာထားသည့် အစီရင်ခံစာဖြစ်ပါသည်။ ထိုသို့ တင်ပြခြင်းဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံအတွက် အလွန်လိုအပ်လျက်ရှိသော အခြေခံအဆောက် အအုံဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရေး ဆောင်ရွက်ရာတွင် အစိုးရနှင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ

လက်တွဲပူးပေါင်းဆောင်ရွက်နိုင်စေမည်ဟု မြှုပ်လင့်ပါသည်။ အတွဲလိုက်ထုတ်စေမည့် အစီရင်ခံစာများအဆုံးတွင် မတူညီသော အကျိုးသက်ဆိုင်သူများအကြား ပိုမိုပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်နိုင်စေမည့် အစိုးရ၊ ပုဂ္ဂလိက ရင်းနှီးမြှုပ်နည်းသူများအကြား လက်တွေ့ညီနိုင်းဆွေးနွေးမှ ပြလုပ်နိုင်မည့် ယန်ရားများ ပေါ်ပေါက်လာစေရန် အထောက်အပံ့ဖြစ်မည်ဟု သိန့်အပ်ချုပ်စီမံမှု သင်တန်းကျောင်းမှ မြှုပ်လင့်ပါသည်။

ဤအစီရင်ခံစာတွင် PPP စီမံကိန်းများထဲမှ နှစ်ခုဖြစ်သော (PPP ဘဏ္ဍာင်ထည့်ဝင်မှ ပုံစံကို အသုံးပြုမည်ဟု ယူဆရသည့်) မှုဆယ်-မှုစွဲလေး မီးရထားစီမံကိန်းနှင့် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးရှုရှင် ရေနာက်ဆိပ်ကမ်းစီမံကိန်းနှစ်ကို ရွေးချယ်ထားပါသည်။ ဤစီမံကိန်းနှစ်ခုသည် ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမတီမံကိန်း၊ တရာ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြော် စီမံကိန်းနှင့် ဆက်စပ်နေသဖြင့် ထိုစီမံကိန်းများ အောင်မြင်မှုသည် မြန်မာ-တရာ် ရေရှည်ဆက်ဆံရေးနှင့် မြန်မာနိုင်ငံ၏ စဉ်ဆက်မပြတ် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးကို အထောက်အကူးပြုမည် ဖြစ်သည်။ ထိုကြောင့် ဤစီမံကိန်းနှစ်ခုနှင့် ပတ်သက်သည့် နောက်ခံအခြေအနေ၊ ပွင့်လင်းမြင်သာမှု၊ ဒီဇိုကရေးနှင့် ကျေ တာဝန်ခံမှု၊ အများပြည်သူ ၅၀၁ သောာထားအမြင်၊ ဘဏ္ဍာင်ရေးဖွံ့စည်းနှုပ်စုံ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နည်းသူများ၏ အချက်အလက် များကို ရနိုင်သမျှသော အချက်အလက်များအပေါ် အခြေခံ၍ လေ့လာသုံးသပ်ထားပါသည်။ အခိုက်ကျေသော အကျိုးသက်ဆိုင်သူများအတွက် အနာဂတ်တွင် ပေါ်ပေါက်လာ မည့် PPP များကို အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ရာတွင် လိုက်နာသင့်သည့် သင်ခန်းစာများ ရယူနိုင်စေရန်နှင့် ထိုစီမံကိန်းနှစ်ခုနှင့် ပတ်သက်သည့် လူထု၏ စီးရိုမိုချက်များကို ဖြေရှင်းနိုင်စေရန် အကြံပြုချက်များကို နောက်ဆုံးတွင် တင်ပြထားပါသည်။

လေ့လာခဲ့သည့် PPP စီမံကိန်းနှစ်ခုနှင့် စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံရှိ PPP ၀၉။၅၇၄၆ မှုသောင်နှင့် PPP စီမံကိန်းများကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ကြိုတွေ့ရသည့် ကွမ်းကျင်မှုအားနည်းသည့် အခက်အခဲများကို အကြော်ဗျားသုံးသပ်ထားပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ အခြေခံ အဆောက်အအုံတည်ဆောက်ရေးအတွက် လိုအပ်သည့် ဘဏ္ဍာင်ထွက်လိုအပ်ချက်ကို ဖြည့်တင်းရန်အတွက် အစိုးဘတ်ဂျက်၊ နိုင်ငံတကာ ဖွံ့ဖြိုးရေး အထောက်အပံ့ (Official Development Assistance - ODA) တို့ သက်သက်ဖြင့် မလုံလောက်ဟူသည့် အချက်မှာ သိသာထင်ရှားဖြိုးဖြစ်သည့်အလျောက် အားနည်း

ချက် ရှိနေသည့် အခြေခံအဆောက်အအုံကဏ္ဍကို ဖြည့်တင်းခြင်းနှင့် ရေရှည် ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်ရေး ရည်မှန်းချက်များနှင့် MSDP ရည်မှန်းချက်များ အောင်မြင်စေရေးအတွက် PPP စီမံကိန်းများသည် အလွန်အရေးကြီးသည်ဟု ဆိုနိုင်ပါသည်။

ဤအစီရင်ခံစာကို ရေးသားပြုစုရာတွင် အစိုးရသတ်းစာများ၊ နိုင်ငံတော်ပြန်တမ်း၊ မီဒီယာ အင်တာဗျားများ၊ အစီရင်ခံစာများ၊ အစိုးရနှင့် နီးစပ်သည့် အရင်းအမြစ်များနှင့် အလွယ်သဘော စွဲးနွေးချက်များမှ ရရှိသည့် သတင်းအချက်အလက်များကို သိန့် အပ်ချုပ်စီမံမှု သင်တန်းကျောင်းအနေဖြင့်က အဓိကထား ရယူသုံးစွာထားပါသည်။ ရေးချယ်ထားသည့် စီမံကိန်းနှစ်ခုအနက် တစ်ခုမှာ ကြွေးမြှုထောက်ချောက် ဖြစ်နိုင် သည် ဟူသည့် စီးရိမ်ပုပ်မှုများ ဖြစ်ပေါ်စေပြီး၊ သီရိလာက်းနိုင်ငံ ဟန်ဘားတိုက ရောက်ဆိပ်ကမ်းဖြစ်စဉ်နှင့် အမြတ်စွဲ နှင့်ယဉ်ခံနေရသည့် စီမံကိန်းဖြစ်သည်။ မူဆယ် - မန္တလေး မီးရထားစီမံကိန်းသည်လည်း လုံခြုံရေးနှင့် အချုပ်အခြာအကာ ပြသေနာကို ဖြစ်စေနိုင်သော နာက်ထပ်စီမံကိန်းတစ်ခုဖြစ်သည်။ ထိုကြောင့် သိန့် အပ်ချုပ်စီမံမှု သင်တန်းကျောင်းအနေဖြင့် ဤစီမံကိန်းနှစ်ခုကို ရွေးချယ်ရခြင်းမှာ ပြည့်သူလှတု၏ စိုးရိမ်ချက်များကို သုံးသပ်ပြီး တွေ့ရှိချက်များအလိုက် အစိုးရကို အကြံပြုချက်များ ပေးနိုင်စေရန်အတွက် ဖြစ်ပါသည်။

နိဂုံးချုပ်အနေဖြင့် ဤအစီရင်ခံစာတွင် အစိုးရအတွက် ထည့်သွင်းစဉ်းစားရန် လိုအပ် သည့် အကြံပြုချက် အများအပြားကို တင်ပြထားပါသည်။ ထိုအကြံပြုချက်များအနက် စီမံကိန်းများ၏ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် ပုံမှန်ညိုနိုင်းစွဲးနွေးနိုင်သည့် ယနှစ်ရားများကို အကောင်အထည်ဖော် အားကောင်းစေရေးတို့မှာ အရေးအကြံးဆုံးဖြစ်သည်။ ထိုအကြံပြုချက်များကို လိုက်နာအကောင်အထည်ဖော်ခြင်းဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ၏ PPP စီမံကိန်းများ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် တာဝန်ခံမှုကို ဖြင့်တက်စေမည် ဖြစ်ပါသည်။ ထိုအပြင် PPP စီမံကိန်းများ အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ရှိနေသည့် နိုင်ငံရေးအပါအဝင် အခြားသော စိန်ခေါ်မှုများကို လျော့ချိန်ပြီး မြန်မာနိုင်ငံရှိ အခြေခံအဆောက်အအုံကဏ္ဍ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု လိုအပ်ချက်ကို ဖြည့်ဆည်းရာတွင် အထောက်အပံ့ဖြစ်မည်ဟု ယုံကြည့်ပါသည်။

၂၁. အဆောက်အအုပ်

မြန်မာနိုင်ငံ၏ အခြေခံအဆောက်အအုပ်ချက်သည် အလွန်မြင့်မားလျက်ရှိပြီး အမိန့်နှင့် အနှံနှင့် အမျိန်နှင့် မျှော်လျှင် အညွတ်ဆောင်ရွက်ရန် ဖြစ်သည်^၁။ တဖြည့်ဖြည့် ပိုမိုကြီးမားလာနေဆဲဖြစ်သည့် ရင်နှီးမြှုပ်နှံမှု ကွာဟာချက်ကို ဖြည့်ဆည်းရန်အတွက် အစိုးဘတ်ဂျက်နှင့် နိုင်ငံတကာဖွံ့ဖြိုးရေး အဆောက်အအုပ်သက်သက်ဖြင့် မလုံလောက်ကြောင်း သိသာထင်ရှားနေပါသည်။ ကမ္မားအခြေခံအဆောက်အအုပ်သုံးသပ်ချက် အစီရင်ခံစာတွင် မြန်မာနိုင်ငံသည် ၂၀၄၀ ခုနှစ် မတိုင်ခင်ကာလအထိ အခြေခံအဆောက်အအုပ်အတွက် အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၂၂၄ ဘီလီယံသုံးစွဲဖြည့်ဆည်းရန် လိုအပ်မည်။ ထိုပမာဏအနေကိုမှ အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၁၁၂ ဘီလီလံကို ဖြည့်ဆည်းရန် လိုအပ်နေသေးသည်ဟု ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည်။ ထိုကြောင့် လက်ရှိ အစိုးရအနေဖြင့် အခြေခံအဆောက်အအုပ်မီးကိန်းများတွင် ပုဂ္ဂလိကရင်နှီးမြှုပ်နှံမှုများ ဝင်ရောက်လာစေရေးအတွက် ဖိတ်ခေါ်ရမည်မှာ အဓိက ဦးစားပေးလုပ်ငန်းများထဲတွင် ပါဝင်နေသည်။^၂ PPP ဟူသည့် စကားလုံးသည် မူဝါဒချမှတ်သူများ၊ အစိုးရအရာရှိများ၊ လွှတ်တော်ကိုယ်စားလှယ်များ၊ ပုဂ္ဂလိကစီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များနှင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများအကြား ရေပန်းစားလာသော စကားလုံးဖြစ်လာသည်။

အမှန်တကယ်တော့ PPP စီမံကိန်းများသည် မြန်မာနိုင်ငံအတွက် အသစ်အဆန်းမဟုတ်ဘဲ၊ ယခင်ကလလည်း ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြဖူးပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် BOT (တည်ဆောက် - လည်ပတ် - လွှာပြောင်း) ဟု လူသိများသည့် အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိက ဗူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများဖြစ်သည်။ အထူးသဖြင့် လမ်းတံတားနှင့် လျှပ်စစ်ကဏ္ဍာများတွင် တွေ့ရလေ့ရှိသည်။ BOT များတွင် အစုအစုံး အကောင်အထည်ဖော်ရသည့် စီမံကိန်းသစ်နှင့် ရှိရင်းစွဲစီမံကိန်းများအပေါ် ထပ်ဆင့်အကောင်အထည်ဖော်သည့် စီမံကိန်းနှစ်ခုလုံး ပါဝင်သည်။ သယံဇာတ တူးဖော်ထုတ်လုပ်ရေးအပိုင်း တာဝန်ယူထားသည့် ဝန်ကြီးဌာနများနှင့် ပုဂ္ဂလိကကုမ္ပဏီများအကြား ဆောင်ရွက်ကြလေ့ရှိသည့်

1. McKinsey, 2013; Global Infrastructure Outlook, 2017; ADB, 2016; Min Ye Paing Hein, 2018

2. Ministry of Planning & Finance, 2016; Myanmar PPP Document, draft for consultaion

ထုတ်လုပ်မှုအပေါ် စွဲဝေသည့် စာချုပ်များ (Production Sharing Contracts - PSCS) နှင့် အကျိုးတူဖက်စပ်လုပ်ငန်းများသည်လည်း PPP များဟု ခေါ်ဆိုနိုင်သည်။ အဘယ့်ကြောင့်ဆိုသော် အဆိုပါစီမံကိန်းများတွင် စီမံကိန်းအလိုက် ဘဏ္ဍာဇာန်ဖွေ သည့် ဘဏ္ဍာရေးဖွဲ့စည်းမှုပုံစံနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု စီမံကိန်းများအတွက် (Special Purpose Vehicles - SPVS) ကို အသုံးပြုထားသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

သို့သော် စစ်အစိုးရနှင့် ယခင်အစိုးရလက်ထက် ဆောင်ရွက်ခဲ့သည့် PPP အများစုံမှု တင်ဒါယုဉ်ပြိုင်ခေါ်ယူမှုမပြုဘဲ မိမိဆန္ဒအလျောက် တင်သွင်းသည့် အဆိုပြုရွှေများနှင့် နှစ်ဖက်ညိုနှင့်ဆွေးနွေးနှုံးများအပေါ် အခြေခံပြီး ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြခြင်းဖြစ်သည်။ အဆိုပါ PPP သဘောတူညီချက်များ၏ ပွင့်လင်းမြှင့်သာမှု အားနည်းချက်ကြောင့် အခြေခံအဆောက်အအုံစီမံကိန်းများတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်ကြသည့် ပုဂ္ဂလိကရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများအပေါ် ပြည်သူလူထု၏ ယုံကြည်မှုကို ယိုယွင်းပျက်စီးစေခဲ့သည်။

၂၀၀၈ နိုင်ဝင်ဘာတွင် ထုတ်ပြန်ခဲ့သည့် စီမံကိန်းဘဏ်နှင့် ပတ်သက်သည့် ညွှန်ကြားချက် မထွက်ခေါ်အခိုန်အထိ မြန်မာနိုင်ငံတွင် PPP များနှင့် ပတ်သက်သည့် စည်းကြပ်မှု စည်းမျဉ်းမှုသောင်ဟူ၍ ရင်းရင်းလင်းလင်း မရှိခဲ့ပေ။ စီမံကိန်းဘဏ် ညွှန်ကြားချက် (၂/၂၀၀၈) ကို သွေ့စာရုံးက ၂၀၀၈ နိုင်ဘာ ၂၀ ရက်တွင် ထုတ်ပြန်ပေးခဲ့သည်။ အဆိုပါ ညွှန်ကြားချက်တွင် PPP အပါအဝင် ဘဏ္ဍာဇာန်ဖွေသည့် နည်းလမ်းမျိုးစုံဖြင့် MSDP ပါ မဟာဗျာဗျာများ၊ လုပ်ငန်းစီမံချက်များနှင့် အညီ စီမံကိန်းများ ဖော်ထုတ်နိုင်ရေးအတွက် လမ်းညွှန်ချက်များနှင့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများကို ဖော်ပြပါရှိသည်။ အဆိုပါ ညွှန်ကြားချက် အခန်း (၄) မှ (၁၀) အထိ PPP စီမံကိန်းများကို အကောင်အထည်ဖော်ရန်အတွက် PPP ဗဟိုငှာနနှင့် PPP လုပ်ငန်းအဖွဲ့များ ဖွဲ့စည်းမှု၊ ငြင်းတို့၏ စံနှုန်းများနှင့် လုပ်ငန်းစဉ်များ၊ မိမိဆန္ဒအလျောက် တင်သွင်းသည့် PPP အဆိုပြုရွှေများ၊ PPP များအတွက် ဘဏ္ဍာဇာန်ရေးရန် ရင်းမြစ်များ၊ PPP များ၏ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုရေးသက်ရောက်မှုများ၊ PPP များအတွက် စာချုပ်စာတမ်းလိုအပ်ချက်များ၊ PPP များကို ဆောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် စည်းကြပ်ခြင်း၊ အစိုးရမှု ပုဂ္ဂလိကဘို့ ရုပ်ယာလွှဲပြောင်းပေးခြင်း သို့မဟုတ် PPP နည်းလမ်းများဖြင့် နိုင်ငံပိုင်စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို ပုဂ္ဂလိကပိုင်ပြုခြင်း စသည့် အကြောင်းအရာများကို ဖော်ပြ

ထားသည်။ ထိုကြောင့် အဆိုပါညွှန်ကြားချက်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် PPP စီမံကိန်းများ အကောင်အထည်ဖော်ရေးအတွက် ရှင်းလင်းပြီး လွမ်းမြို့မြို့သည့် စည်းကြပ်မှုများ၏ တစ်ခုဖြစ်သည်ဟု ဆိုနိုင်သည်။

JICA နှင့် DICA တို့ ပူးပေါင်းပြုစုသည် ၂၀၁၆ ခုနှစ် မြန်မာနိုင်ငံအတွက် အခြေခံ အဆောက်အအုံ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအတွက် ဘဏ္ဍာဇ်ထည့်ဝင်ခြင်းနှင့် အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများ၏ သုံးသပ်ချက် စာတမ်းအနှစ်ချုပ်တွင် လုပ်ငန်း အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်သည့် အစိုးရအြားဆိုင်ရာများသည် အခြေခံအဆောက် အအုံ စီမံကိန်းများအတွက် PPP နည်းလမ်းကို အနုစ်တာကျ သုံးစွဲနိုင်သည့် အရည်အချင်း အကိန့်အသတ်ရှိနေသည်ဟု ဖော်ပြထားသည်။ မဟာဗုဒ္ဓဘာမြောက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အစီအစဉ်၊ ဘဏ္ဍာဇ်ရေးစိန်ခေါ်မှုများကို စီမံခန့်ခွဲနိုင်မှု၊ အင်စတီကျိုးရင်းများ၏ စွမ်းဆောင်ရည်၊ ဝန်ကြီးဌာနများ လက်ရှိလုပ်နည်းများ စသည့် ကဏ္ဍများတွင် မြန်မာနိုင်ငံ သည် အဆင့်မြှုပ်ပါးလျက်ရှိပြီး များစွာတိုးတက်ရန် လိုအပ်လျက်ရှိနေသေးသည်။

အလားတူပင် အာရုံးဖြိုးရေးဘဏ် (Asia Development Bank - ADB) က ပြုစုသည့် မြန်မာနိုင်ငံအတွက် ရှိ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းနှင့် ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများ၏ နိုင်ငံတော်၏ အခန်းကဏ္ဍကို ပြန်လည်တည်ဆောက်ခြင်း အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု လုပ်ငန်းများ၏ အခန်းကဏ္ဍ လုပ်ငန်းစီမံချက်လမ်းညွှန် (၁၃ ဧပြီ ၂၀၁၆) အစီရင်ခံစာက လုပ်ငန်းများ အမှန်တကယ် အကောင်အထည်ဖော်ပြီးစီးရေးနှင့် အောင်မြင်ရေးအတွက် မြန်မာအစိုးရ ရင်ဆိုင်ရမည့် မသိခြင်း ဟူသည့် စိန်ခေါ်ချက်များကို ဆောက်ပြခဲ့သည်။ အဆိုပါ မသိခြင်း တို့မှာ -

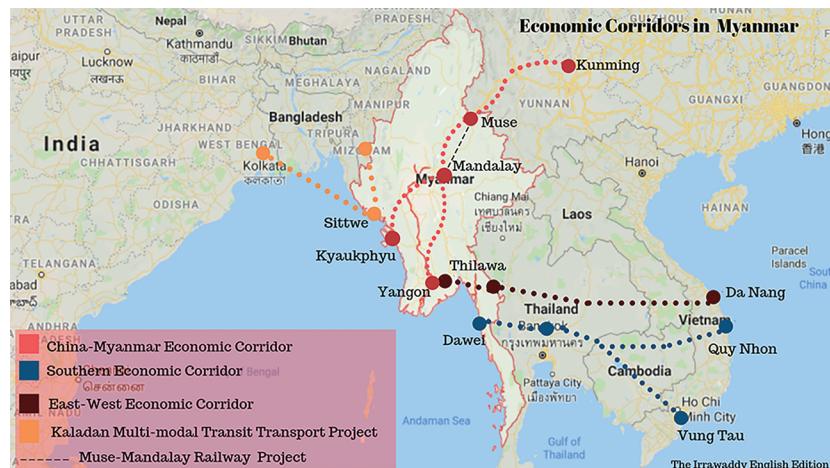
- အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုလုပ်ငန်း လုပ်ဆောင်ရာတွင် ဘာအပေးအယူရမည့် ဆိုသည်ကို မသိခြင်း
- ကုန်ပစ္စည်းများ၏ ဈေးကွက်နှုန်းထား ဘာဆိုသည်ကို မသိခြင်း
- ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍဆီမှ ဘာတွေတောင်းဆိုရမည်ဆိုသည်ကို မသိခြင်း
- အစိုးရဆီမှ ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍက ဘာတွေတောင်းဆိုမည်ဆိုသည်ကို မသိခြင်း

သို့သော်လည်း အမျိုးသားဒီမိုကရေစီအဖွဲ့ချုပ် ဦးဆောင်သော အနီးရသည် နိုင်ငံတကာ ဖွံ့ဖြိုးရေးဘဏ်များနှင့် အလျှောင်များ၏ ထောက်ပံ့မှုဖြင့် PPP စည်းကြပ်မှုများ၏ တိုးတက်ရေး၊ ဆက်စပ် ဝန်ကြီးဌာနများ၏ စွမ်းဆောင်ရည်ဖြင့်တင်စေရေးတို့ကြီးစား လုပ်ဆောင်လာသည်ကို တွေ့နိုင်ပါသည်။ စီမံကိန်းဘဏ်ညွှန်ကြားချက်အရ ဌာနနိုင်ရာ များသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ ရေရှည်တည်တဲ့ခိုင်ဖြီးပါး ဟန်ချက်ညီသော ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု စီမံကိန်း (MSDP) အား အထောက်အပံ့ပေးနိုင်သည့် မဟာဗုဒ္ဓဘာသီမိုက်န်းများကို ဖော်ထုတ်ပြီး၊ အနီးရဘတ်ဂျက်ဖြင့် အကောင်အထည်ဖော်ရမည့် စီမံကိန်းများ၊ နိုင်ငံတကာ အထောက်အပံ့ဖြင့် ဆောင်ရွက်မည့် စီမံကန်းများ၊ ဘဏ်ချေးငွေရယူဆောင်ရွက် နိုင်မည့် PPP များ စသည့်ဖြင့် ခွဲခြားသတ်မှတ်ပေးရမည့်ဖြစ်သည်။

ထို့နောက် မိမိဆန္ဒအလျောက် တင်သွင်းလားသည့် စီမံကိန်းအဆိုပြုရွားများကို ဖျော် ပြုင် လေလံစနစ်ဖြင့် ဆောင်ရွက်ရမည်ဖြစ်ပြီး အနီးရ၏ စိတ်ခေါ်မှုဖြင့် လက်ခံရရှိသော စီမံကိန်းအဆိုပြုရွားများအတွက် စည်းမျဉ်းများ ရှိပါသည်။ အနီးရသည် နိုင်ငံတကာနှင့် နှစ်ဖက်သဘာတူ အထောက်အပံ့ပေးရေး အင်ဂျင်စီများ၏ နည်းပညာထောက်ပံ့မှုဖြင့် ဆောင်ရွက်မည့် ရန်ကုန် PPP စီမံကိန်းများထဲမှ လေဆိပ်နှင့် ကာလမ်း အဆင့်ဖြို့တင် ရေးအတွက် စိတ်ဝင်စားမှု ဖော်ပြုရွားများ၊ အရည်အချင်းစီ လေလံအောင်သူများအတွက် ပကာမ လေလံရွေးချယ်မှုများ ပြုလုပ်နေသည်ကို တွေ့နိုင်ပါသည်။ ထို့ကြောင့် ဌာန ဆိုင်ရာများအတွက် အရည်အချင်း ဖြည့်ဆည်းရန် လိုအပ်နေသေးသော်လည်း PPP လုပ်ငန်းအရေအတွက် များပြားလာသည့်နှင့်အမျှ အနီးရသည် PPP စည်းကြပ်မှုများ၏ ပြည်သူ့ဘဏ္ဍာင် စီမံခန့်ခွဲရေး၊ ဆက်စပ်ဝန်ကြီးဌာနများ၏ PPP လုပ်ငန်းစဉ် စီမံခန့်ခွဲ မှု စွမ်းရည်များကို ခိုင်မာအောင် ပြုလုပ်လျက်ရှိပါသည်။

tp█ - y█di ylaygi faqmi &GfI tc█ aemuf█ajt ae

ဤစောင့်ကြည့်လေ့လာမှု အစီရင်ခံစဉ် အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု လုပ်ငန်း (PPP) နှစ်ခုကို ရွေးချယ်ထားပါသည်။ ဤစီမံကိန်းနှစ်ခုမှာ နိုင်ငံဖွံ့ဖြိုးတိုးတက် ရေး၊ တရာတ်နိုင်ငံနှင့် မြန်မာနိုင်ငံအကြား ဆက်ဆံရေးတိုးတွက် အထူးအရေးကြီး သည်။ စီမံကိန်းနှစ်ခုစလုံးသည် ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်း (BRI) နှင့် တရာတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြံး (CMEC) ပူးပေါင်းမှုများအောင်အောက်မှ ဖြစ်ပေါ် လာသော စီမံကိန်းများဖြစ်သည်။ ငြင်းစီမံကိန်းများသည် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် တရာတ်နိုင်ငံ တိုးတွက် စီးပွားရေးဆိုင်ရာ သက်ရောက်မှုသာမက မဟာဗျာဗျာမြောက် ပထား အနေအထား၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ၊ လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ သက်ရောက်မှုများပါ ရှိနေပါသည်။ အဆိုပြုထားသည့် တရာတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြံးအရ ဆောင်ရွက်မည့် မန္တလေး-မူဆယ် ရထားလမ်းမသည် ကျောက်ဖြူမြှုံးအထိ တိုးချွဲတည့်ဆောက်နိုင်မည့် ဖြစ်ပြီး၊ စီမံကိန်းနှစ်ခုသည် တရာတ်နိုင်ငံအတွက် အကြပ်အတည်းဖြစ်နေသည့် မလက္ခာရေလက်ကြားပြသေနာကို တစ်စီတိတစ်ဒေသ ဖြေရှင်းပေးမည်ဖြစ်ပြီး အိန္ဒိယ သမုဒ္ဒရာသို့ မဟာဗျာဗျာမြောက် ဝင်ရောက်နိုင်မှုကို တံတားတစ်စင်းအနေဖြင့် ပေးစွမ်း လိမ့်မည် ဖြစ်သည်။ ဤစီမံကိန်းများသည် ပဋိပက္ခဖြစ်ပွားရာ တောင်ပေါ်ဒေသဖြစ်သည့် လူမျိုးစုတိုင်းရင်းသားများ နေထိုင်ရာ မြန်မာနိုင်ငံမြောက်ပိုးနှင့် ရရှိနိုင်ပြည့်နယ်ကို ဖြတ်သန်းအကောင်အထည်ဖော်မည် ဖြစ်သည့်အတွက်ကြောင့် စီမံကိန်းမရှိယာအတွင်းရှိ ပတ်ဝန်းကျင်နှင့် လူမှုအဝန်းပိုင်းအပေါ် သိသာသည့် သက်ရောက်မှုများလည်း ရှိလာ နိုင်ပါသည်။



Source : The Irrawaddy

ပထမစီမံကန်းဖြစ်သည့် မန္တလေး-မူဆယ် ရထားလမ်းစီမံကိန်းသည် နိုင် (Y) ဖုံး သဏ္ဌာန် တရာတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးကြံးပေါင်းမှု၏ ပထမဆုံးသော အစိတ်အပိုင်း ဖြစ်လာပြီး အဆိုပါ ရထားလမ်းချိတ်ဆက်မှု၏ အရေးကြီးမှာကို ၂၀၁၇ နိုဝင်ဘာမှာ တရာတ်နိုင်ငံသို့ သွားရောက်ခဲ့သည့် နိုင်ငံတော်အတိုင်ပင်ခံပုဂ္ဂိုလ် ခရီးစဉ်အတွင်း ဆွေးနွေးခဲ့ကြသည်။

၂၀၁၁ ခုနှစ် ဦးသိန်းစိန် အစိုးရလက်ထက်ကတည်းက တရာတ်-မြန်မာအကြား ရထားလမ်းဖောက်လုပ်မှုကိစ္စကို နားလည်မှုစာဆွဲနှင့် လက်မှတ်ရေးထိုးခဲ့ပြီးဖြစ်ပြီး အေသံပြည်သူများက အဆိုပါစီမံကိန်းကို ပြင်းထန်စွာ ဆန့်ကျင်သောကြောင့် ၂၀၁၄ ခုနှစ်မှာ ဆိုင်းင့်ထားခဲ့ရခြင်း ဖြစ်ပါသည်^၃

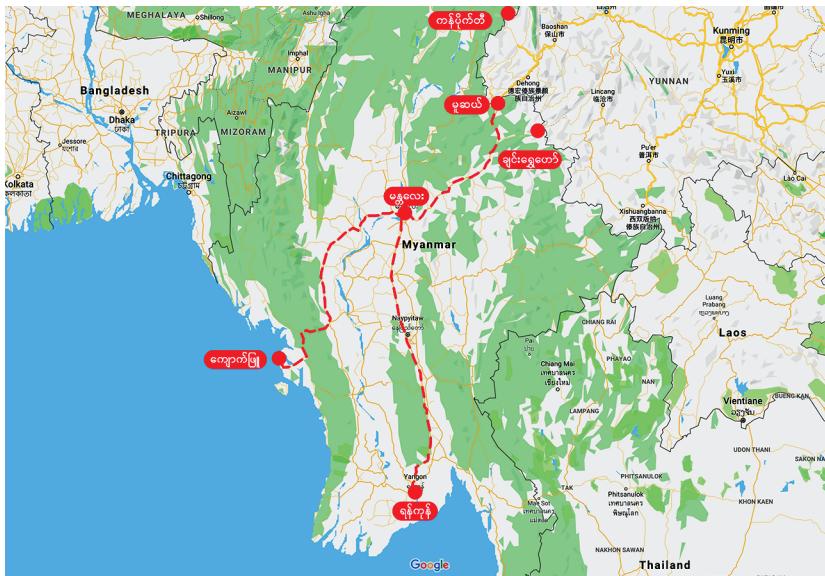
ဤအချိန်အတွင်းမှာပင် တရာတ်ရထားလမ်း အာယုဓာတ်ပျော်နှင့်ယာအဖွဲ့ (၂၀၁၈) က မူဆယ်-မန္တလေး ရထားလမ်းကို အကောင်အထည်ဖော်ရန်အတွက် ဖြစ်နိုင်ခြေလေ့လာ မှုများကို ပြုလုပ်ခဲ့ပြီး ၂၀၁၂ ခုနှစ် ဖြော်လတွင် မြန်မာအစိုးရကို တင်ပြခဲ့ပါသည်။

ထို့ကြောင့် ၂၀၁၉ ခုနှစ် ဇူလိုင် ကျင်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန ဒုတိယအကြိမ်ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမ သစ် စီမံကိန်းဖို့ရမဲ့မြှုံး မြန်မာအစိုးရကို ပေးအပ်ခဲ့သည့် ဖြစ်နိုင်ခြေလေ့လာမှုသည် ဒုတိယမြောက်လေ့လာမှုဖြစ်ပြီး၊ တရုတ်နိုင်ငံနှင့် NLD အစိုးရအကြား ၂၀၁၈ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလ၌ နားလည်မှုစာချွန်လွှာအသစ်ကို ထပ်မံရေးထိုးပြီးနောက် ပြုလုပ်ခဲ့သည့် လေ့လာမှုလည်း ဖြစ်ပါသည်။

ဒုတိယအကြိမ်ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်းဖို့ရမဲ့မြှုံး တရုတ်-မြန်မာ အစိုးရနှစ်ရပ် အကြား နှစ်နိုင်ငံသဘောတူစာချုပ်သုံးခုကို လက်မှတ်ရေးထိုးခဲ့ပြီး မူဆယ်-မဲ့လေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းကို တရုတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြေး ဗူးပေါင်းမှုမှုဘောင် (၂၀၁၉ - ၂၀၂၀) အောက်တွင် အကောင်အထည်ဖော်မှာဖြစ်သည်။

တရုတ် နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီး ဝမ်ယွှေ့က မြန်မာနိုင်ငံ၏ နိုင်ငံတော်အတိုင်ပင်ခံပုဂ္ဂိုလ် ဒေါ်အောင်ဆန်းစုကြည့်နှင့် တွေ့ဆုံးရာတွင် တရုတ်အစိုးရအနေဖြင့် ပိုင်းပိုင်သုတေသန တရုတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြေးကို မြန်မာပြည်၏ ဖွံ့ဖြိုးရေးအစီအစဉ်များ၊ မေပြင် အခြေအနေများနှင့်အညီ အကောင်အထည်ဖော်ရန် စိတ်ဆန္ဒရှိသည်လို့ ပြောဆိုခဲ့ကြောင်း CREEGကုမ္ပဏီက ၂၀၁၈ ခုနှစ် မေလ ဒုတိယအကြိမ် တရုတ် - မြန်မာ ပညာရှင် အဖွဲ့ဖို့ရမဲ့တွင်၊ ဆွေးနွေးရာတွင် ထုတ်ဖော်ပြောဆိုခဲ့ပါသည်။

ပိုင်းပိုင်သုတေသန စီးပွားရေးစကြေးသည် မြောက်ဘက်တွင် ယူနစ်ပြည့်နယ်မှ စတင်၍ တောင်ဘက်တွင် မဲ့လေးမြို့၊ မရှုံးဘက်တွင် ရန်ကုန်မြို့နှင့် အနောက်ဘက်တွင် ကျောက်ဖြူဖြူတို့ကို ချိတ်ဆက်မည့်ဖြစ်ပါသည်။ ထို့ကြောင့် ပထမအစိတ်အပိုင်းဖြစ်သည့် မူဆယ်-မဲ့လေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းသည် တရုတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြေးကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် အလွန်အရေးကြီးနေပါသည်။



Source: 7 Days Daily

ဤအစီရင်ခံစာအတွက် လေးလာခဲ့သည့် နောက်ထပ် အနီးရ-ပုဂ္ဂလိက အကျိုးတူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများ ကျောက်ဖြူ အထူးစီးပွားရေးအနုစီမံကိန်းဖြစ်သည်။

CITIC ဟုခေါ်သည့် တရုတ်နိုင်ငံ၏ နိုင်ငံတကာယုံကြည့် ရင်းနှီးဖြေပုံရေး ကော်ပိုရေး ရှင်းသည် ဦးသိန်းစီး အနီးရလက်ထက် ၂၀၁၅ ခုနှစ် နောင်းပိုင်းကာလတွင် တင်ဒါရှိလိုက်ပြီး ကန်ဦးစီမံကိန်း ရင်းနှီးမတည်ငွေမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ကိုးသီလီယံ သို့မဟုတ် ၁၀ ဘီလီယံအထူး ရှိခိုးလုပ်လုပ်မှု ဆိုသည်။ ဤမြှေကြီးမားသော ရင်းနှီးဖြေပုံမှု ပမာဏနှင့် မဟာဗုံးပြောမြောက် ပထဝိတည်နေရှိနေခြင်းတို့ကြောင့် မိမိယာစာမျက်နှာ များထဲတွင် သီရိလက်းနိုင်ငံမှ ဟမ်ဘန်တို့တရေနက် ဆိပ်ကမ်းကိစ္စနှင့် အခါခါ နှင့်ယဉ်ပြောဆိုခံရနေပြီး တရုတ်နိုင်ငံ၏ အကြောင်းထောင်ချောက်ထဲ ပိတ်မိနိုင်သည်ကို လည်း မကြာခဏ သတိပေးခံနေရသည့် စီမံကိန်းဖြစ်သည်။ ထိုအပြင် ကျောက်ဖြူမြှေ့ တွင် စတင်ခဲ့သည့် ယခင်ရောနှင့် သဘာဝဓာတ်ငွေ့ပိုက်လိုင်း စီမံကိန်းနှစ်ခုကို အကြောင်းပြုပြီးလည်း ဒေသခံပြည့်သူများသည် မတရားအတင်းအမွှေ မြေယာ သိမ်းဆည်းခံရမည်ကို စီမံကြောင်းကြော်ရပါသည်။ ဆွေးနွေးညီးနှင့်မှုများမှ တစ်ဆင့်

NLDအစိုးရနှင့် တရာတ်အစိုးရသည် ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် မူဘောင်သဘောတူညီချက်ကို လက်မှတ်ရေးထိုးနိုင်ခဲ့ပြီး စီမံကိန်းအချယ်အစားနှင့် ရင်းနှီးမှုပမာဏကို အမေရိကန် ဒေါ်လာ (၁.၃) ဘီလီယံအထိ သိသိသာသာ လျော့ချိန်ခဲ့ကာ အဆိုပြုထားသည့် နောက်ဆိပ်ကမ်းတွင် ပထမအဆင့်အဖြစ် ကုန်တင်သော ဆိုက်ကပ်ရာနှစ်ခုကို စတင်အကောင်အထည်ဖော်ရန် သဘောတူညီမှု ပြနိုင်ခဲ့သည်။

y~~Br~~i f~~r~~i r~~m~~&B~~v~~? ' E~~la~~&p~~lo~~ပြုခြင်းနှင့်

အထက်ပါဖော်ပြချက်များအရ ယခင် အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက အကျိုးတူမှုးပေါင်းဆောင်ရွက် မှုများသည် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုမရှိခဲ့သည်ကို တွေ့ရပြီး၊ ဒေသခံပြည်သူလူထုနှင့် အရပ် ဘက် အဖွဲ့အစည်းများ၏ ပြင်းပြင်းထန်ထန် ဆန့်ကျင်ကုန်ကွက်မှုးကြောင့်သာ ဖြစ်ဆုံး ရေကာတာစီမံကိန်းကဲ့သို့ စီမံကိန်းအကြီးစားများနှင့် စပ်လျဉ်းသည့် သတင်းအချက် အလက်တရာ့၍ ထွက်ပေါ်လာခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ဥပမာ - အကျိုးသက်ဆိုင်မှုများ သို့မဟုတ် အကျိုးသက်ဆိုင်သူများနှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းအချက်အလက်များ၊ PPP စီမံကိန်းများနှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းအချက်အလက်များကို ထုတ်ပြန်ပေးရန် နှင့် ဒေသခံပြည်သူများ၏ ထိခိုက်နစ်နာမှုများကို ကုစားရန် ပြည်သူလူထုက ဖိအားပေး နေသာ်လည်း အမျိုးမျိုးသော အကြောင်းပြချက်များဖြင့် စာချုပ်အပြည့်အစုံကို ပြည်သူလူထုသို့ ထုတ်ပြန်ခြင်းမရှိခဲ့ပါ။

သို့သော်လည်း NLD အစိုးရအနေဖြင့် PPP တွေအတွက် စည်းကျပ်မှုမူဘောင် ပေါ်ပေါက်လာရန် စီမံကိန်းဘဏ်ညွှန်ကြားချက် (၂ / ၂၀၁၈) ကို အခြေကျေအားကောင်းလာ စေခြင်းဖြင့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုရှိစေရေးရှင့် ယုံးပြိုင်မှုးဖြင့်မှုးလာစေရေးတို့ကို တိုးဖြင့် လုပ်ဆောင်နေသည်။

ထို့အပြင် စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာာရေးဝန်ကြီးဌာနကလည်း အပြန်အလှန် ဆက်သွယ်နိုင်ရန် ပြည်သူ့အများ လက်လှမ်းမီစေရန်အတွက် ဦးစားပေးစီမံကိန်းများပါရှိသည့် အွန်လိုင်း

စီမံကိန်းဘဏ်ကို အကောင်အထည်ဖော်မည်ဖြစ်သည်။⁴ စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေး ဒုဝါနံကြီး ဦးဆက်အောင်က Frontier မဂ္ဂဇားနှင့် အင်တာဗျားတွင် စီမံကိန်းဘဏ်အနေဖြင့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် ယဉ်ပြင်နိုင်စွမ်းကို ဖြုံးတင်ပေးနိုင်လိမ့်ဟု ပြောကြားခဲ့သည်။

ထိုအပြင် အငြင်းပွားဖွယ် ရန်ကုန်မြို့သစ်စီမံကိန်းနှင့် ပတ်သက်ပြီး ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် တာဝန်ခံမှုကို ပေဖန်နေကြသည့်ကြားမှပင် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရပိုင် ရန်ကုန်မြို့သစ် ဖွံ့ဖြိုးရေးကုမ္ပဏီက မြို့တော်ခန်းမတွေဆုံးပုံကို နှစ်ကြိမ်ကျင်းပဲခဲ့ပြီး ပြည်သူလူထု နှင့် တွေ့ဆုံးပါသည်။ ထိုအစဉ်းအဝေး၌ ဤစီမံကိန်းကို ဘာ့ကြောင့် အကောင်အထည်ဖော်သင့်ဆိုသည့်အကြောင်း အများပြည်သူကို ရှင်းလင်းခဲ့သည်။

ဆက်စပ်၍ NLD အစိုးရသည် စီမံကိန်းဘဏ်ညွှန်ကြားချက်ပါ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်အညီ PPP များကို ပွင့်လင်းမြင်သာစွာ လုပ်ဆောင်မည်ဖြစ်ပြီး သက်ဆိုင်ရာ လွတ်တော်ကော်မတီများနှင့် အရပ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းတို့အနေဖြင့်လည်း ရင်းစီမံကိန်းတို့ကို စစ်ဆေးသုံးသပ်နိုင်မည်ဟု ကောက်ချက်ချချုပ် ရရှိနိုင်ပါသည်။ သို့သော်လည်း အချက်အလက် အသေးစိတ်များနှင့် စီမံကိန်းဆိုင်ရာ စာရွက်စာတမ်းများကိုမှု လုပ်နှင့်ညီးနှိမ်းမှု အဆင့်နှင့် တင်ဒါမဖိတ်ခေါ်မီ အချိန်အတောအတွင်း ရနိုင်လိမ့်မည် မဟုတ်ပေါ်။⁵

ယခုချေးချယ်လေ့လာဆန်းစစ်မည့် အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက အကျိုးတူမှုးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများမှာ ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်းနှင့် တရာတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြောင်းနှင့်နိုင်ငံမူးပေါင်းမှုမှုဘောင်အောက်ထဲတွင် ကျရောက်နေပါသည်။

ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်း အကောင်အထည်ဖော်ရေး ဦးဆောင်ကော်မတီကို ဖွဲ့စည်းထားပြီး ဥက္ကဋ္ဌမှာ နိုင်ငံတော်အတိုင်ပင်ခံပုဂ္ဂိုလ် ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၉ ခုနှစ် ဖေဖော်ဝါရီလတွင် ဦးဆောင်ကော်မတီအစည်းအဝေးကို ပထမဆုံးအကြိမ် ကျင်းပဲခဲ့ပြီး အဆိုပါအစည်းအဝေးတွင် နိုင်ငံတော်အတိုင်ပင်ခံပုဂ္ဂိုလ်က ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်းများနှင့် ပတ်သက်ပြီး ဘက်ပေါင်းစုံမှ စွဲစွဲစပ်စပ် ကြည့်ရှုစစ်ဆေးရမည်ဖြစ်ကြောင်း၊ နိုင်ငံနှင့် ပြည်သူ့အတွက် ရေတိအကျိုးအမြတ်ရော ရေရှည်အကျိုးအမြတ်အတွက်ပါ လုပ်

4. Frontier, 29 December, 2018

5. NYDC authorities promised they would make public of project document

ဆောင်ရမည့်ဖြစ်ကြောင်း၊ ထိုလုပ်ငန်းစဉ်များသည်လည်း ဖွံ့ဖြိုးရေးအစီအစဉ်များ၊ ပြည်ထောင်စုအစိုးရမှုဝါဒများနှင့် ပြည်တွင်းရှိ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့်အညီ ဖြစ်ရမည့် ဖြစ်ကြောင်း အလေးပေး ပြောကြားသွားခဲ့သည်။⁶

ရွှေးချယ်လေ့လာခဲ့သည့် အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက အကျိုးတူဗုံးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများဖြစ်သည့် မှုဆယ်-မဦးလေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းနှင့် ကျောက်ဖြူရေနက်ဆိပ်ကမ်းစီမံကိန်းတို့သည် အစကန်း ပထမအဆင့်မှာတင် ရှိနေသေးပြီး မြန်မာနိုင်ငံတွင် တရုတ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများသည် ထိလွှာယ်ရှုလွှာယ်ဖြစ်သည့်အတွက် အစိုးရအနေဖြင့် သတိကြီးစွာရှုံးတိုးလုပ်ဆောင်နေသည်ကို တွေ့ရပါသည်။

စီမံကိန်းနှစ်ခုလုံးသည် ပြီးခဲ့သည့်အစိုးရသာက်တမ်းအတွင်း စတင်ခဲ့သော်လည်း ပြည်သူ ရှုရထားကိုက ပိုအေးပေးမှုများနှင့် အကြွေးထောင်ချောက် သံခင်းတမန်ခင်းဖြစ်နိုင်သည်ဟုသည့် ဝေဖွံ့ဖြိုးချက်တို့ကြောင့် ပြန်လည်ဆွေးနွေးညိုနိုင်းခဲ့ရပြီး မှုဆယ်-မဦးလေးရထားလမ်းစီမံကိန်းကိစ္စတွင်းမှ ဖြစ်နိုင်ခြင်းလေ့လာမှုအသစ်ကို ၂၀၁၉ ခုနှစ် အောက်ရှိပါ၏ရှိလန်းမှုနှင့် မတ်လအတွင်း ပြန်လည်လုပ်ဆောင်ခဲ့ရပါသည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပမာဏသည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ (ဂ.၉) ဘီလီယံထိ ရှိသော်လည်း အဆိုပါစီမံကိန်းနှင့် ပတ်သက်ပြီး နည်းပညာဆိုင်ရာနှင့် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ ဆန်းစစ်လေ့လာမှုတို့ကို ဂရာတစိုက်လုပ်ကိုင်နေသည်ဟု ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာန လက်အောက်ရှိ မီးရထားလမ်း ဌာန ဦးဆောင်ညွှန်ကြားရေးမှုး၏ အဆိုအရ သိရှိရပါသည်။ တရုတ်နိုင်ငံပိုင်ကုမ္ပဏီ CREEG ကုမ္ပဏီနှင့် မြန်မာ့မီးရထားဝန်ကြီးဌာနတို့အကြား နားလည်မှုစာချွန်းလွှာ လက်မှတ်ရေးထိုးခြင်းကို ၂၀၁၈ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလတွင် ပြရလုပ်ခဲ့ပြီး CREEG ကုမ္ပဏီအနေဖြင့် လေ့လာမှုအသစ်အတွက် ကုန်ကျေသည့် ကုန်ကျေစရိတ်အားလုံးကို ကျခဲ့ခြင်းဖြစ်ပါသည်။⁷ သတင်းမီဒီယာများ၏ ဖော်ပြချက်အရ အမြန်ပြီးမီးရထားမဟုတ်ဘဲ ကိုလိမ့်တာ ၁၆၀ ထက်မပိုသည့် လျှပ်စစ်သုံး သို့မဟုတ် လျှပ်စစ်သုံးမဟုတ်တဲ့ ရထားဖြစ်လိမ့်မည်ဟု သိရပါသည်။

6. Global New Light of Myanmar, 19 Feb, 2019 2019 <https://www.moi.gov.mm/npe/nlm/?q=content/19-feb-19>

7. Nan Lwin, 14 May 2019; IRRAWADDY



Source: www.theculturetrip.com

ကျောက်ဖြူရေနက်ဆိပ်ကမ်း စီမံကိန်းမှာတော့ ရင်းနှီးဖြုပ်နှံမှုပမာဏကို အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၇·၅ ဘီလီယံမှ ၁·၃ ဘီလီယံအထိ များစွာ လျော့ချလိုက်သည့်အပြင်၊ မြန်မာ ဘက်မှုလည်း ၁၅ ရာခိုင်နှုန်းမှ ၃၀ ရာခိုင်နှုန်းအထိ အစုရှယ်ယာပါဝင်မှုကို တိုးမြှင့် လိုက်နိုင်ပါသည် (မြန်မာအစိုးရက ၁၅ ရာခိုင်နှုန်းနှင့် မြန်မာအစိုးရက ခွင့်ပြုထားသည့် စီးပွားရေးကုမ္ပဏီများက ၁၅ ရာခိုင်နှုန်း)။ CITIC နှင့် မြန်မာအစိုးရ၏ ကျောက်ဖြူ အထူးစီးပွားရေးဇုန် စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီတို့သည် ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် လုပ်ငန်းမူဘောင် သဘောတူညီချက်ကို လက်မှတ်ရေးထိုးခဲ့ပြီးဖြစ်သည်။^{၁၁} ရင်းနှီးဖြုပ်နှံမှုအစဉ်းအတွက် အမေရိကန် ဒေါ်လာ သန်း ၃၀၀ အနေက် CITIC ဘက်မှ ဖြော်ပြုခြင်း အဖြစ် အမေရိကန် ဒေါ်လာ သန်း ၂၁၀ ကို မြန်မာအစိုးရအား ပေးချေခဲ့ပြီး စီမံကိန်းအတွက် သီးသန့်ဖွဲ့စည်းပုံစံ၏ အစုရှယ်ယာ ၇၀ ရာခိုင်နှုန်းကို ရယူခဲ့ပါသည်။ ဖော်ပြပါအချက်အလက်များမှလွှဲ၍ စီမံကိန်းဘဏ္ဍာရေးဖွဲ့စည်းပုံ အကောင်အထည်ဖော်မှု အစီအစဉ်နှင့် ဖြစ်နိုင်ခြင်းလေလာမှု စသည့် အသေးစိတ်အချက်အလက်များကို ပြည်သူလှယ်အနေဖြင့် သိခွင့်မရသေးဘူး။ Frontier မဂ္ဂဇင်းမှ စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာ



Source: KSEZMC

tph¹-yk²/d³ ylayq⁴ faqm⁵ &Gf⁶ sm⁷ tay:
tr⁸m jyn⁹f¹⁰ tjrif

မြန်မာနိုင်ငံတွင် တရာတ်ဆန္ဒကျင်ရေးအမြဲငါးများ၊ ကျယ်ကျယ်ပြန့်ပြန့် ရှိနေဖြီး အကြောင်း အရင်းမှာ ၁၉၈၈ မှ ၂၀၀၀ အထိ အပ်ချုပ်ခဲ့သည့် မြန်မာစစ်အစိုးရရဂါ သံတမ်နှစ်လုပ်မှု အရသော်လည်းကောင်း၊ နိုင်ငံရေးနည်းလမ်းအရသော်လည်းကောင်း၊ စီးပွားရေးနည်းလမ်းအရသော်လည်းကောင်း တရာတ်နိုင်ငံက အခိုင်အမှာ ထောက်ခံ/ကူညီမှုများ ပေးခဲ့သောကြောင့် ဖြစ်သည်။ ထိုအပြင် မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းက အိုးတန်သာဘဝသယ်ယောက်များကို ခေါင်းပုံဖြတ်ထုတ်ယူပြီး တရာတ်နိုင်ငံသို့ တရားမဝင်လမ်းကြောင်းဖြင့် မောင်

ခု တင်ပို့ခြင်း၊ ရှစ်ပြည့်နယ်အရှေ့ပိုင်းနှင့် မြန်မာနိုင်ငံအလယ်ပိုင်းထဲထိ တရာတ်လူမျိုးများ တရားမဝင်ဝင်ရောက်ခြင်း၊ တရားမဝင် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို လည်ပတ်ရန် ဒေသတွင်းခေါင်းဆောင်များနှင့် အပေးအယူလုပ်ခြင်း အစရှိသည်တို့သည်လည်း ဖြန်မာနိုင်ငံသားတွေအတွက် တရာတ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအပေါ် အဆိုးမြင်စေသောအကြောင်းများဖြစ်ပါသည်။ ပို၍ ဆိုးရွားစေသည့် အကြောင်းကိစ္စများမှာ ၂၀၀၄ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၀ ခုနှစ်အတွင်း သယံဇာတာ ထုတ်ယူတူးဖော်မှု လုပ်ငန်းစုများအတွက် တရာတ် တရားဝင် နိုင်ငံမြား တိက်ရိုက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု (OFDI) လှိုင်းကြီး ဝင်ရောက်လာခြင်းနှင့် မြစ်ဆုံးရေကာနှင့် လက်ပံတောင်းစီမံကိန်းများ ဖြစ်ခဲ့သည့်အတွက် ဖြန်မာနိုင်ငံအတွင်း တရာတ်နိုင်ငံ၏ ပုဂ္ဂလိက ထိခိုက်ပျက်စီးမှုများ ဖြစ်ပွားစေခဲ့ပါသည် (Travis ၂၀၁၄)။



ထို့ကြောင့် ဒေသခံပြည်သူများအနေဖြင့် ငါးစီမံကိန်းနှစ်ခုနှင့် ပတ်သက်ပြီး အပြုသဘာ ဆောင်သော အမြင်များ ရှိလာမည်မဟုတ်ချေ။ အစည်းအဝေးများနှင့် အလုပ်ရုံဆွေးနွေး ပွဲများတွင်လည်း ဒေသခံပြည်သူလူထုနှင့် အလွတ်သဘောပြာဆိုမှုများအရ တရုတ် နှင့်အပေါ် သက်ဗောက်းမှုများ များစွာရှိကြောင်း တွေ့ရပါသည်။ ထိုအချက်သည် စီမံကိန်းနှစ်ခု၏ ပွင့်လင်းမြင်သာမှု၊ အဆိုပြထားသည့် စီမံကိန်းများနှင့် ပတ်သက်ပြီး ဒေသခံလူမှုအသိက်အဝန်းနှင့် ဆွေးနွေးညီးနှင့်ပြီး အကြံ့ဗာဏ်ရယူမှု၊ ရှင်းလင်းပြာဆိုမှု နည်းပါးခြင်းတို့ကြောင့် ဖြစ်နိုင်ပါသည်။

မူးဆယ် - မန္တလေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းသည် အမျိုးသားအဆင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး မဟာဗုဒ္ဓဘာသီမံကိန်းပါ ဆက်သွယ်ရေးစကြံ့များထဲမှ တစ်ခုဖြစ်သည့်အပြင် အာရုံနှင့် များ၏ နိုင်ငံဖြတ်ကျော် ရထားလမ်းစကြံ့၏ အနောက်ဘက်စကြံ့အပိုင်းတစ်ခု ဖြစ် သည်။ သို့သော်လည်း သတင်းမီဒီယာများ၏ ဖော်ပြချက်များအရ အဓမ္မမြော်သိမ်းခံရမှု များနှင့် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ယိုယျာင်းပျက်စီးမှုများကြောင့် ဒေသခံလူမှုအသိုက်အဝိုင်း များ အနေနှင့် စိုးရိမ်ကြောင့်ကြနေရသည်။ ထိုအပြင်လည်း စိုင်ပုံသဏ္ဌာန် ရထားလမ်း စီမံကိန်းသည် လက်နက်ကိုင်ပဋိပက္ခရီဟာယ်ဖြေများကို ဖြတ်သန်းသွားမည်ဖြစ်သော ကြောင့် (စီမံကိန်းကို ရန်ကျော်) ကျောက်ဖြူနှင့် မြန်မာနှင့်အလယ်ပိုင်းအတိ တိုးခွဲ လျှင်) အချုပ်အခြားအကြောက်စွာနှင့် လက်နက်ကိုင်ပဋိပက္ခများကို ပိုမိုးတည်လာစေနိုင် သည့် အလားအလာများကိုလည်း အချို့သော အစည်းအဝေးများနှင့် ဆွေးနွေးမှုများတွင် တွေ့နေရပါသည်။

ယခင်ရောနှင့် သဘာဝဓာတ်ငွေ့ပိုက်လိုင်း စီမံကိန်းများနှင့် ယင်းစီမံကိန်းများကြောင့် ဖြစ်ပေါ်လာသည့် မြေယာ လျှော်ကြေးကိစ္စများကြောင့် မူးဆယ် - မန္တလေး ရထားလမ်း စီမံကိန်းထက် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇွန် စီမံကိန်းက ပို၍ ထိလွယ်ရှုလွယ်ဖြစ်နေ သည်။ ထို့အပြင် ကျောက်ဖြူစီမံကိန်း၏ မဟာဗုဒ္ဓဘာပထဝိတည်နေရာ သီရိလက်နှင့် မှ ဟန်ဘန်တိုတဆိပ်ကမ်းနှင့် အလားသဏ္ဌာန်တူမှု၊ အချုပ်အခြားအကြောက် ထိပါးခံရနိုင် သည့် စိုးရိမ်ကြောင့်ကြမှု၊ ဆိပ်ကမ်းကို နှစ်မျိုးအသုံးချိန်မှုနှင့် အခြား တရုတ် ရင်းနှီး ဖြူပိန့်မှုများထက် ပိုပြီး အကြံ့ဗာဏ်ရောက်ပိတ်မိန့်မှု စသည် အကြောင်းအရင်း များလည်း ပါဝင်ပါသည်။ ဤအမြင်သည် ဒေသခံများဘက်မှ မြင်နေသည်သာမက

နိုင်ငံတကာ အသိက်အဝန်းကလည်း ယခင်အရင်းအနှီး ငွေကြားပမာဏ အမေရိကန် ဒေါ်လာ ဂု·ဂု ဘီလီယံနှင့် ပတ်သက်ပြီး ဘဏ္ဍာရေးအရ ရေရှည်မတည်တဲ့နိုင်သည့် အတွက်ကြောင့် အပြုသဘောဆောင်သော အမြင်မျိုးမရှိချေ။ အဆိုပါစီမံကိန်းသည် နိုင်ငံတကာသတင်းမီဒီယာများ အာရုံစိုက်ခံရသည့် စီမံကိန်းအဖြစ်လည်း တည်ရှိနေသည်။



Source :Nikkei Asian Review

ငွေး PPP စီမံကိန်းများကို ထောက်ခံနေသည့် ဗုံးများလည်း ရှိနေပြီး ယင်းအဖွဲ့များ၏ အမြင်များမှာ စီးပွားရေးရှုထောင့်အပေါ် တည်နှုန်းမြို့တော်ရှုံးနှင့် စက်မှု ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးတို့ကို ဖြုတ်တင်ရန်အတွက် မရှိမဖြစ်ဟု သဘောတူကြသည်။ ထို့အပြင် ငွေးအဖွဲ့များသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ အချုပ်အခြားအာဏာနှင့် ပြင်းထန်လာနေသည့် ပထဝါနိုင်ငံရေးတင်းမာမှုများကို အမြတ်ထုတ်လာနိုင်သည့် အခြေခံအဆောက်အအုံ စီမံကိန်းများဟာ မယူဆကြချေ။ လူထုသဘောထားအမြင် ပြောင်းလဲနိုင်မှုသည် ပွင့်လင်း မြင်သာမှုများစွာ ရှိလာခြင်း၊ ဒေသခံအလုပ်သမားများ ပိုမိုအလုပ်အကိုင်ရလာခြင်း၊ မျှတသော မြေယာလျှော်ကြားရရှိခြင်းနှင့် ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍာအနေဖြင့် တစ်ဆင့်ခံကန်ထရှိက်တာ သို့မဟုတ် ပစ္စည်းဝန်ဆောင်မှုရောင်းချုပ်၊ အစုရှယ်ယာရှုံးအဖြစ် အဆိုပါစီမံကိန်းနှစ်ခုတွင် ပါဝင်လာနိုင်မှုတို့အပေါ် မှတည်နေနိုင်သည်။⁹

9. In Kyaukphyu case: government designated enterprises mean local business groups

ဤစီမံကိန်းနှစ်ခုနှင့် ပတ်သက်ပြီး အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ၊ အကြံ့ပေးအဖွဲ့များနှင့် ပညာရှင်အဖွဲ့များက ပွင့်လင်းမြင်သာမှု ပိုရှိရန် တောင်းဆိုနေပြီး စီမံကိန်းရေးယာအတွင်း ရှိ ဒေသခံအဖွဲ့အစည်းများ၊ လူမှုအသိက်အဝိုင်းများနှင့် ချိတ်ဆက်ဆောင်ရွက်မှုများ ပိုမိုရှိလာရန် အစိုးရကို တိုက်တွန်းနေပါသည်။

& i EEESEH အောင်များ

တရုတ်ရထားလမ်း အာယွမ်အင်ဂျင်နီယာအပ်စ (CREEG) နှင့် တရုတ်နိုင်ငံတကာ ယုံကြည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရေး ကော်ပိုရေးရှင်း (CITIC) တို့သည် နိုင်ငံတကာအတွေ့ အကြံုံးယဉ် တရုတ်နိုင်ငံပိုင်လုပ်ငန်းစဉ်းကြီးများ ဖြစ်သည်။ CREEG လုပ်ငန်းစဉ်းကြီး ၁၉၅၂ ခုနှစ်တွင် တည်ထောင်ခဲ့ပြီး ငွေးငွေးအပ်စသည်၂၀၁၁ ခုနှစ်တွင် ဝင်ငွေအများဆုံး ရသည့် ထိပ်တန်းကုမ္ပဏီစာရင်း ၅၀၀ ထဲမှာ အဆင့် ၉၅ ကို ရရှိထားသည်။ ငွေးလုပ်ငန်းအပ်စသည် လုပ်ငန်းစုပေါင်းစပ်ထားသည့် ကုမ္ပဏီစုဖြစ်သည့်၊ အင်ဂျင်နီယာပညာရပ်နှင့်ရာ ဆာဇားကုမ္ပဏီတစ်ခုလည်း ဖြစ်သည်¹⁰

ငွေးအကောင်အထည်ဖော်ခဲ့သည့် စီမံကိန်းများတွင် ပြည်တွင်းရထားလမ်း၊ အဝေးပြီး လမ်း၊ မြို့ပြရထားလမ်း သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ ဘူတာတည်ဆောက်ရေး၊ အီမိနီမြေ၊ ဆိပ်ကမ်းနှင့် ရေလမ်းကြောင်း အစရှိသည့် လုပ်ငန်းများအတွက် အင်ဂျင်နီယာပစ္စည်း ဝယ်ယူမှုစာချုပ် (EPC) များ ပါဝင်သည်။ ငွေးလုပ်ငန်းစုတွင် (လက်အောက်ခံနှင့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းစု) လက်ခွဲကုမ္ပဏီပေါင်း ၂၅ ခု၊ အဖွဲ့အစည်းပေါင်း ၁၇ ခုနှင့် ပြည်ပ လုပ်ငန်းခွဲပေါင်း ၁၀ ခု ရှိနေပြီး ဝန်ထမ်းအင်အားလည်း ၆၃၀၀ ရှိနေသည်။ CREEG လုပ်ငန်းအပ်စရှိရထားလမ်းဆောက်လုပ်ရေးနှင့် တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းများတွင် ထဲထဲဝင်ဝင် လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်နေသည့် ကြီးမားသည့် အထွေထွေကန်ထရှိက်ဟု သတ်မှတ်စဉ်းစားနိုင်ပါသည်။ ဤလုပ်ငန်းအပ်စသည် မူဆယ်-မူစွဲလေး ရထားလမ်း စီမံကိန်းတွင် ဆောက်လုပ်ရေးပစ္စည်းဝယ်ယူပေးသူ သို့မဟုတ် အခိုက ရင်းနှီးမြှုပ်နှံ သူ နှစ်မျိုးထဲမှ မည်သည့်ပုံစံဖြင့် ပါဝင်လုပ်ကိုင်မည်ကိုတော့ သိရှိနိုင်ခြင်း မရှိသေးပေ။

10. <http://www.creegc.com/en/tabid/173/Default.aspx>

တရုတ်နိုင်ငံကာယုံကြည့်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရေး ကော်ပိုရေးရှင်း (CITIC) သည် တရုတ်နိုင်ငံက အပြည့်အဝ ပိုင်ဆိုင်ထားသော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်ပြီး (တရုတ်နိုင်ငံ၊ ဘဏ္ဍာရေးနှင့်ကြီးဌာနက ပိုင်ဆိုင်သည်) ၁၉၇၉ ခုနှစ်က တရုတ်ခေါင်းဆောင်တိန်ရောင်ဖိန် အတည်ပြုချက်ဖြင့် ထူထောင်ခဲ့ပါသည်။ ဝိကိုပီးဒီယားစာမျက်နှာပါဖော်ပြပါရှိချက်အရ ငှင့် CITIC ကော်ပိုရေးရှင်းသည် တရုတ်နီးအိုင်တီအိုင်နီးဘောင်ကောင်အခြေထိက် နီးအိုင်တီအိုင်နီးတို့ကို အပါအဝင် လက်ခွဲကုမ္ပဏီပေါင်းငှု ခုကုံး ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။¹¹

CITIC ကော်ပိုရေးရှင်းသည် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးရှင်းနှင့် စီမံကိန်းကို အကောင်အထည်ဖော်ရန် ၂၀၁၅ ခုနှစ် နောင်းပိုင်းကာလတွင် ရင်းနှီးတည်ဆောက်သူ / ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူအဖြစ် တင်ဒါအောင်မြှုပ်ခဲ့သော်လည်း CREEG လုပ်ငန်းစုကတော့ မူဆယ်-မော်လေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းမှာ ဘယ်လိုပါဝင်မည်ဆိုသည်ကို ရှင်းလင်းစွာ မသိရသေးချေ။ CREEG လုပ်ငန်းစု၏ သဘောသာဝေအရ ငှင့်လုပ်ငန်းစုသည် ဆောက်လုပ်ရေးပစ္စည်း ဝယ်ယူပေးသူအဖော်ဖြင့် ပါဝင်လာနိုင်ပြီး မြှုပ်မာအစိုးရအဖော်ဖြင့် တရုတ် ဖွံ့ဖြိုးရေးဘဏ်များမှ ထောက်ပံ့ချေးငွေများ သို့မဟုတ် တရုတ်သွေးကုန်ထုတ်ကုန်ဘဏ်နှင့် အခြားသော တရုတ်စီးပွားရေးဘဏ်များမှ စီးပွားရေးချေးငွေများ ရယူကာ စီမံကိန်းအကောင်အထည်ဖော်ရမည် ဖြစ်သည်။

b@ma&zfHfjyESttmenfcuftTtOmcysPfJg

ကျောက်ဖြူစီမံကိန်းနှင့် မတူသည့်အချက်မှာ မူဆယ်-မော်လေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းမှာ CREEG လုပ်ငန်းအုပ်စုသည် အထွေထွေကန်ထရှိက်သဘောမျိုး ဖြစ်လာနိုင်ပြီး၊ ဘဏ္ဍာရေးဖွံ့စည်းပံ့မှာ PPP ပုံစံသော်လည်းကောင်း၊ ပြည်သူ့ဘဏ္ဍာနှင့် ထောက်ပံ့ချေးငွေတို့ ပေါင်းစပ်ထားသည့် ပုံစံဖြစ်လာနိုင်သည်။

မကြာသေးမီက ပြုလုပ်ခဲ့သော သကင်းစာရှင်းလင်းပွဲမှု ပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာနမှ အမြှတ်စုံအတွင်းဝန်က ဖြစ်နိုင်ချေလေလာမှု၏ ကုန်ကုငွေကို CREEG လုပ်ငန်းအပ်စုံ

11. https://en.wikipedia.org/wiki/CITIC_Group

က ကျခံမည်ဖြစ်ပြီး အရင်းအနှစ်း မတည်ငွေပမာဏမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၉ ဘီလီယံ ခန့် ဖြစ်နိုင်သည်ဟု ရှင်းပြခဲ့သည်။ သို့သော် စီမံကိန်းနှင့် ပတ်သက်သော အသေးစိတ် အချက်အလက်များကိုမှ ထုတ်ပြန်ပေးခြင်းမရှိဘဲ အင်ဂျင်နှီယာများနှင့် မြန်မာ့မီးရထား မှ တာဝန်ရှိပုဂ္ဂလိလ်များက လေ့လာဆန်းစစ်မှုများ လုပ်နေဆဲဖြစ်သည်။

အမှန်တကယ်တွင် ရွှေးချယ်လေ့လာထားသည် PPP နှစ်ခုထဲအနက် ကျောက်ဖြူ၊ အထူးစီးပွားရေးဇုန် စီမံကိန်း၏ ဘဏ္ဍာရေးဖွံ့စည်းပုံမှာ အစိုးရ-ပုဂ္ဂလိက ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုဖြစ်ကြောင်း ရှင်းလင်းပေါ်လွင်နေပါသည်။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ CITIC နှင့် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန် စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီ (KSEZMC) တို့သည် စီမံကိန်းအတွက် သီးသန့်ဖွံ့စည်းသည့် ကုမ္ပဏီ (SPV) ကို တည်ထောင်ကာ အဆိုပါ SPV ထဲတွင် CITIC ကော်ပိုရေးရှင်းက အစရှုယ်ယာ ၇၀ ရာခိုင်နှုန်းနှင့် KSEZMC ကော်မတီက ယခင်အစရှုယ်ယာ ၁၅ ရာခိုင်နှုန်းမှ ပြောင်းလဲတိုးမြှင့်လိုက်သည့် ၃၀ ရာခိုင်နှုန်းအထိ အသီးသီး ပိုင်ဆိုင်ကြမည်ဖြစ်ပါသည်။

ပြန်လည်ညိုနိုင်းယူထားသည့် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန်စီမံကိန်းအတွက် လုပ်ငန်းမှုဘောင် သဘောတူညီချက်ကို KSEZMC ကော်မတီ ဥက္ကဋ္ဌလည်းဖြစ်၊ စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဒုဝန်ကြီးလည်းဖြစ်သည့် ဦးဆက်အောင်နှင့် CITIC ကော်ပိုရေးရှင်း ဥက္ကဋ္ဌ ချိန်းမီမင်းတို့ကအောင် ၂၀၁၈ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလတွင် နေပြည်တော်၌ လက်မှတ်ရေး ထိုးခဲ့ပါသည်။

ဧရာဝတီသတင်းဌာနမှ အင်တာဗျားမေးမြန်းစဉ် ဦးဆက်အောင်က လုပ်ငန်းမှုဘောင် သဘောတူညီချက်အတွက် ရည်ရွယ်မည့် ပြန်လည်ညိုနိုင်းဆွေးနွေးခြင်း မတိုင်စီ နှစ်ဖက်သဘောတူလက်ခံထားသည့် အခြေခံမှု (၅) ချက်အကြောင်း ရှင်းပြခဲ့သည်။ ငြင်းအခြေခံမှု (၅) ချက်မှာ -

- ၁) ပြန်လည်ညိုနိုင်းဆွေးနွေးချက်များသည် ပျော်ပြောင်းညွင်သာရမည်ဖြစ်ပြီး မြန်မာအစိုးရအပေါ် ဝန်မပိုစေရော်
- ၂) ပြန်လည်ညိုနိုင်းရေးဖြစ်စဉ်သည် နိုင်ငံတကာစံနှုန်းများအပေါ် အခြေခံရမည်။

- ၃) ယခင်သဘောတူညီချက်များကို ပြပြင်ပြောင်းလဲရန် လိုအပ်လျှင် တရာတ်အစိုးရ ဘက်က ပြောင်းလဲမှုကို သဘောတူညီရမည်။
- ၄) အဆိုပြုစွာများအတွက် တင်ဒါကမ်းလုမ်းချက်များသည် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ နှင့် အညီ ဖြစ်ရမည်။
- ၅) မြန်မာနိုင်ငံ၏ ဥပဒေများကို လိုက်နာရမည်။¹²

ထိုအခြေခံမှုများအပြင် စီမံကိန်းအချယ်အစားနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကုန်ကျင့်ပမာဏကို အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၉ ဘီလီယံ မှ ၁၀ ဘီလီယံ ထိ ရှိခဲ့ရာမှ ၁.၃ ဘီလီယံအထိ များစွာ လျော့ချိန်ခဲ့သည်။ ထိုသို့ဆိုလျှင် နှစ်ပက်စလုံးမှ စီမံကိန်းကို အသေးစားအဆင့် သို့မဟုတ် အလယ်အလတ်အဆင့်လောက်မှုသာ စတင်အကောင်အထည်ဖော်ရန် သဘောတူညီခဲ့ပြီး နောက်အပါမှုသာ လိုအပ်ချက်အပေါ်မှုတည်၍ စီမံကိန်းကို ထပ်မံတိုးခဲ့မည်ဖြစ်ကြောင်း ဦးဆက်အောင်၏ အဆိုအရ သိရသည်။

ထိုအပြင် မြန်မာအစိုးရအနေဖြင့် ဈေးဓော့ပြန်လည်ပေးဆပ်မှုနှင့် ပတ်သက်ပြီး အာမခံ ချက် ပေးတော့မည်မဟုတ်သည့်အတွက် အကြေးထောင်ဈောက်နှင့် ဆက်စပ်သည့် စီမံရိမ်မှုများကို ပယ်ဖျောက်ပေးနိုင်လိမ့်မည် ဖြစ်သည်။ CITIC ကော်ပိုရေးရှင်းသည် စီမံကိန်းအကောင်အထည်ဖော်ရန် မြန်မာရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဥပဒေ (၂၀၁၇) အရ မြေားရမ်းခြင်းကို နှစ် (၅၀) ငါးရမ်းနိုင်ပြီး နောက်ထပ် (၂၅) နှစ်ကိုလည်း ထပ်တိုးငါးရမ်းနိုင်ပါသည်။ ငါးရမ်းခြင်းထားအတွက် အမေရိကန်ဒေါ်လာ သန်း ၂၁၀ ဖြစ်သည်။ ဤပမာဏသည် SPV ထဲမှ အစုရှယ်ယာ ၃၀ ရာခိုင်နှုန်းကို CITIC ကော်ပိုရေးရှင်းက ပိုင်ဆိုင်မည်ဖြစ်ပြီး ကျွန်း ၃၀ ရာခိုင်နှုန်းကိုတော့ KSEZMC ကော်မတီက ရရှိမှာ ဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါ အစုရှယ်ယာ ၃၀ ရာခိုင်နှုန်းထဲမှ ၁၅ ရာခိုင်နှုန်းကို KSEZMC ကော်မတီက အစိုးရခွင့်ပြုထားသည့် စီးပွားရေးကုမ္ပဏီများထံ ရောင်းချမည်ဖြစ်ပါသည်။

12. Nan Lwin, 23 July 2018 <https://www.irrawaddy.com/in-person/new-improved-deal-on-china-backed-kyaukphyu-sez-due-soon-deputy-minister.html018>.

မြော်သားခ သန်း ၂၁၀ ထဲမှ နှုတ်ယူလိုက်လျှင် မြန်မာအစိုးရအတွက် မြော်သားခ သန်း ၁၂၀ ကျိန်ရှိနေသေးသော်လည်း အဆိုပါပြုကျိန်ရှိနေသည့် မြော်သားခများသည် မည်သည့် အရာဆီ ရောက်ရှိသွားကို မသိရသေးချော် စီမံကိန်းမှတစ်ဆင့် ရရှိထားမည်ဖြစ်သည့်တိုင် အဆိုပါမြော်သားခများသည် မည်သည့်အရာသို့ ရောက်ရှိသွားသလဲဆိုတာကိုမှ မသိရ။ လက်ရှိအချိန်ထိ ဘဏ္ဍာရေးဖွံ့စည်းပုံအသေးစိတ်ကို ထုတ်ဖော်ခြင်းမရှိသေးချော်။

သို့သော်လည်း မကြာသေးခင်က ကျင်းပခဲ့သည့် ဒုတိယအကြိမ်မြောက်ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမသစ်ဖို့ရမည့် အစိုးရနှစ်ရပ်အကြား သဘောတူညီချက်မရရှိခဲ့ပြီး ဈေးပြိုင်တင်ဒါ ခေါ်ယူမှုစနစ် ပိုးလမ်းမသစ် စီမံကိန်းများကို နိုင်ငံအများ ပါဝင်လာစေမှုနှင့် နိုင်ငံတွင်း က ဥပဒေ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းကို လိုက်နာမှု စသည်တို့ဖြင့် စီမံကိန်းများကို အကောင် အထည် ဖော်ရန် သဘောတူညီခဲ့သည်။

t မြော်သား

ဤအကြိုးစားစီမံကိန်းနှစ်ခုကို အမှန်တကယ် အကောင်အထည်ဖော်ရန်အတွက် ဆက်လက် ညီးစီးဆွေးနွေးနေဆဲဖြစ်ပြီး တရာ်ကုမ္ပဏီနှင့် မြန်မာကုမ္ပဏီအကြားတွင်လည်း အသေးစိတ် ဆက်လက်ဆွေးနွေးနေဆဲ ဖြစ်သည်ကို နားလည်လက်ခံနိုင်သော်လည်း စီမံကိန်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် နိုင်ငံရေးဆိုင်ရာ၊ လူမှုရေးဆိုင်ရာ၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ ဆိုးကျိုးဖြစ်ထွန်းမှုများ လျော့ပါးအောင် အချို့သော လုပ်ဆောင်မှုများကို မြန်မာနိုင်ငံဘက်မှ လုပ်ထားနိုင်ပါသည်။

အကြိုးပြုချက်များမှာ -

- ၁) မကြာသေးမီက အတည်ပြုပြုသန်းလိုက်သော မြေလွတ်၊ မြေလပ်၊ မြေရှိင်း စီမံခန့်ခွဲမှုဥပဒေ (၂၀၁၈) သည် တိုင်းရင်းသားလုနည်းစုများ၏ စားမားဦးချေ လုပ်ကိုင်စားသောက်သည့် မြေကို သိမ်းယူနိုင်သောကြောင့် ငြင်းတို့အား များစွာသော စိုးရိမ်သောက ဖြစ်ပွားစေပါသည်။ ထို့ကြောင့် အထူးသဖြင့်

မူဆယ် - မန္တလေး ရထားလမ်းစီမံကိန်းနှင့် ပတ်သက်ပြီး ဒေသခံလူမှုအဆိုင်း အဝန်းများကို မြေသိမ်းဆည်းလုပ်ငန်းစဉ်များကို သေချာစွာ ကြိုတင်ရှင်းပြပေး နိုင်မှသာလျှင် မြေသိမ်းဆည်းမှုနှင့် ပတ်သက်ပြီး ဖြစ်ပေါ်နေသည့် မယုံကြည့် သံသယဖြစ်မှုများနှင့် ပူပန်သောကများကို လျော့ကျဖော်ပြည့်ဖြစ်ပါသည်။

ကျောက်ဖြူစီမံကိန်း ကိစ္စရပ်တွင်လည်း မြေယာသိမ်းဆည်းမှုများအတွက် လျော့ကြေးငွေများကို ဒေသခံလူထုနှင့် ဆွေးနွေးသင့်ပါသည်။

၂) မြေယာဆိုင်ရာ၊ လူမှုရေးဆိုင်ရာ၊ သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ ဆန်းစစ် လေ့လာမှုများနှင့် ပတ်သက်လျှင် စီမံကိန်းများအကြောင်း သိရှိရန်၊ မြေသိမ်းဆည်းမှု လုပ်ငန်းစဉ်များကို ရှင်းလင်းစေရန်၊ ဒေသခံပြည်သူများ၏ လူမှုစွဲစဉ် ဘဝများကို ကာကွယ်ပေးသည့် အာမခံချက်များပေးရန်နှင့် စီမံကိန်းတည်ဆောက် မှုကြောင့် ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် သဘာဝပတ်ဝန်းကျင် ထိခိုက်မှုများကို ကာကွယ်ပေးရန်တို့အတွက် ပိုစိုသင့်လျော့သည့် တိုင်ပင်နှီးနောခြင်း လုပ်ဆောင် သင့်ပါသည်။ သို့မှသာ ခေါင်းပုံဖြတ်အမြှတ်ထုတ်မှုများ သို့မဟုတ် တရားမဝင် သိမ်းဆည်းမှုများကို ရှောင်ရှားနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

၃) စီမံကိန်းဘဏ်ညွှန်ကြားချက်ထဲတွင် ပြဋ္ဌာန်းထားသော စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများသည် မဖြစ်မနေ လိုက်နာရမည်ဖြစ်ပြီး သမွှတညွှန်ကြားချက်လည်း ဖြစ်သည့်အတွက် စီမံကိန်းများကို အဆိုပါပြဋ္ဌာန်းနှင့် အညီ အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ရေးသည် အထူးအရေးကြီးသော ကိစ္စရပ်ဖြစ်သည်။ အဆိုပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များကို ဖောက်ဖျက်ပါက ရပ်ဝန်းနှင့် ပိုးလမ်းမသာစီမံကိန်း ဦးဆောင်ကော်မတီနှင့် စီမံကိန်းဘဏ် အကောင်အထည်ဖော်ရေးအတွက် အဓိကတာဝန်ရှိသည့် စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ်ညွှန်းသော ဝန်ကြီးဌာနတို့က အရေးယူမှုများ ပြုလုပ်သင့်ပါသည်။

၄) နောက်ဆုံးသော အကြံပြုချက်မှာ မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းရှိ PPP စီမံကိန်းကြီးများအတွက် တတိယမြောက် အကြံပြုချက်နှင့် ဆက်စပ်နေသလို အရေးအကြီးဆုံးလည်း ဖြစ်သည့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုပြဿနာ ဖြစ်သည်။ ဤစီမံကိန်းနှစ်ခု

အောင်မြင်စွာ အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ရေးသည် ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော် အစိုးရအနေဖြင့် မည်သည့်အတိုင်းအတာအထိ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုရှိစွာ ဆောင် ရွက်မည် ဟူသည့် အချက်အပေါ်များစွာ သက်ခိုင်နေပါသည်။ မကြာသေးမိက မန္တလေး၌ ကျင်းပခဲ့သော ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်း အလုပ်ရုံဆွေးနွေးပွဲတစ်ခု၌ မြန်မာနိုင်ငံတွင်း နှစ်ပေါင်းများစွာ အလုပ်လုပ်ကိုင်နေသည့် အစိုးရမဟုတ်သော နိုင်ငံတကာအဖွဲ့အစည်းမှ တက်ရောက်လာသူတို့၏က ၂၀၁၈ ခုနှစ်နှင့် ၂၀၁၉ ဧပြီ ဒုတိယအကြော်မြောက် ပိုးလမ်းမသစ်ဖို့ရမဲ့တွင် လက်မှတ်ရေးထို့ခဲ့သည့် ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်းနှင့် စပ်လျဉ်းသော လုပ်ငန်းမှုတော်ဝါဘာတူညီချက် အကြောင်းကို အနည်းငယ်သာ သိရသည်ဟု ထောက်ပြခဲ့သည်။ ပိုးလမ်းမသစ် စီမံကိန်းလမ်းကြောင်းနှင့် စီမံကိန်းများသည် တိုင်းဒေသကြီးနှင့် ပြည်နယ်များစွာကို ဖြတ်သန်းသွားမည်ဖြစ်သောကြောင့် ဤလုပ်ငန်းမှုတော်ဝါဘာနှင့် စီမံကိန်းများသည် ထိုဒေသများကို ကြီးမားသော သက်ရောက်မှုများ ရှိစေမည် ဖြစ်ပါသည်။ ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်းနှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းအချက်အလက် များ ရရှိနိုင်ရန် လိုအပ်နေပါသည်။ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် ပြည်သူပါဝင်မှူ ရှိခြင်းသည် ပိုးလမ်းမသစ်စီမံကိန်းနှင့် တရာတ်-မြန်မာ စီးပွားရေးစကြောင်းမြှင့်မြတ်စွာ အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ရေးအတွက် အရေးကြီးသောအချက်များ ဖြစ်သည်။ အစိုးရနှင့် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများသည် တရာတ်နိုင်ငံနှင့် မြှုတွေ့စွဲပေးပို့နိုင်သည့် စွမ်းရည် လိုအပ်နေသည်။

ဤကောက်ချက်အရ ဤစီမံကိန်းများနှင့် ပတ်သက်ပြီး ပွင့်လင်းမြင်သာမှုကို မြင့်တင်ရန့်နှင့် သတင်းအများများ၊ သတင်းအချက်အလွှာများ မဖြစ်ပွားအောင် ပုံမှန်သတင်းစာရှင်းလင်းပွဲများနှင့် စီမံကိန်းအချက်အလက်မျှဝေရေး အစီအစဉ် များ လုပ်ဆောင်သင့်သည်။

သို့မှသာ ပုံမှန်သတင်းအချက်အလက် မျှဝေရေး အစီအစဉ်များမှတစ်ဆင့် သတင်းအချက်အလက်များကို မျှဝေနိုင်မည်ဖြစ်ပြီး ဖော်ပြပါစီမံကိန်းကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် သို့မဟုတ် အစီအစဉ်ခွဲရာတွင် စီမံကိန်းဘဏ်နှင့် နိုင်ငံ၏ ဥပဒေအရ ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့် ညီမည့်ကို

သိရှိနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ အဆိပါ ပုံမှန်သတ်းထုတ်ပြန်ရေးလုပ်ငန်းကို PPP Center ကသော်လည်းကောင်း၊ စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာနက သော်လည်းကောင်း ပြုလုပ်ဆောင်ရွက်သင့်သည်။



ပုံမှန်များ

1. ADB (13 July, 2016), Restructuring the State's Role in Business Enterprise and Service Delivery in Myanmar: The Role of PPPs and an Indicative Action Plan
2. ADB (2016), Myanmar's Transport Sector Policy Note; How to reform transport institutions:<https://www.adb.org/sites/default/files/publication/189076/mya-reform-transport-institutions.pdf>
3. China Railway Eryuan Engineering Group Co.Ltd (2018), Railway Condition and Proposal for Y-Shaped China-Myanmar Economic Corridor
4. (Frontier, 29 December, 2018), “The Project Bank Will Enhance Transparency & Competitiveness: U Set Aung”.<https://frontiermyanmar.net/en/the-project-bank-will-enhance-transparency-and-competitiveness-u-set-aung>
5. Global Infrastructure Outlook, 2017; <https://outlook.github.org/countries/Myanmar>
6. Global New Light of Myanmar (19 Feb, 2019): State Counselor Attends 1st Meeting of Steering Committee for Implementation of BRI <https://www.moi.gov.mm/npe/nlm/?q=content/19-feb-19>
7. JICA-DICA (2016), Summary of Analytical Paper on Financing

Infrastructure Development and Public-Private Partnership (PPP) Framework for Myanmar

8. McKinsey Global Institute (June,2013), Myanmar's Moment; Unique Opportunities, Major Challenges
9. Min Ye Paing Hein (2018), Infrastructure Finance for Myanmar: A Brief Introduction of the Landscape in Myanmar. Myanmar Economic Bulletin 1: 97-105; Myanmar Development Institute
10. Ministry of Planning & Finance, Government of the Union of Myanmar (2016), Myanmar PPP Document, Draft for Consultation.
11. Ministry of Planning & Finance, Government of the Union of Myanmar (Aug, 2018), Myanmar Sustainable Development Plan (MSDP)
12. Nan Lwin, (23 July 2018), Irrawaddy: <https://www.irrawaddy.com/in-person/new-improved-deal-on-china-backed-kyaukphyu-sez-due-soon-deputy-minister.html018>.
13. Nan Lwin (14 May 2019), Irrawaddy: <https://www.irrawaddy.com/news/burma/china-backed-muse-mandalay-railway-cost-9-billion.html>





အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိက
ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများ
စောင့်ကြည့်လေ့လာရေး
အစီရင်ခံစာ

PPP Monitoring Report